



# Fleggaard Holding A/S

*- godt købmandskab*



Årsrapport 2019/20

Annual report 2019/20

# Indhold

## Content

---

### **Påtegninger | Statements**

- 3 Ledelsespåtegning  
*Statement by Management*
- 5 Den uafhængige revisors revisionspåtegning  
*Independent auditor's report*
- 9 Selskabsoplysninger  
*Company details*

### **Ledelsesberetning | Management's review**

- 10 Hoved- og nøgletal for koncernen  
*Financial highlights for the Group*
- 11 Fleggaard koncernens aktiviteter  
*Activities of the Fleggaard Group*
- 13 Koncernoversigt  
*Group Overview*
- 14 Et tilbageblik på 2019/20  
*Looking back at 2019/20*
- 16 Udvikling i udvalgte nøgletal  
*Development in selected financial ratios*
- 17 Virksomhederne i Fleggaard koncernen  
*Entities in the Fleggaard Group*
- 39 Begivenheder efter regnskabsårets udløb  
*Events after the balance sheet date*

### **Årsregnskab | Financial statements**

- 42 Anvendt regnskabspraksis  
*Accounting policies*
- 54 Hoved- og nøgletalsoversigt  
*Financial highlights*
- 55 Resultatopgørelse  
*Income statement*
- 56 Balance - aktiver  
*Assets*
- 57 Balance - passiver  
*Equity and liabilities*
- 58 Egenkapitalopgørelse for koncernen  
*Consolidated statement of equity*
- 60 Pengestrømsopgørelse for koncernen  
*Consolidated cash flow statements*
- 62 Noter  
*Notes to the financial statements*



Jens Klavsén  
Adm. koncerndirektør / CEO

## Ledelses- påtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Fleggaard Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2019 – 30. september 2020.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2019 – 30. september 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kollund, den 24. februar 2021

### Direktionen | Executive Board:

Jens Klavsén  
Adm. koncerndirektør

### Bestyrelsen | Board of Directors:

Anders Hedetoft  
Formand | Chairman

Ole Boris Fleggaard

Birgitte Boris Fleggaard

Susanne Boris Fleggaard

## Statement by Management on the annual report

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of Fleggaard Holding A/S for the financial year 1 October 2019 - 30 September 2020.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 30 September 2020 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations and the consolidated cash flows for the financial year 1 October 2019 - 30 September 2020.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Group's and the Parent Company's operations and financial matters and the results of the Group's and the Parent Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Kollund, 24 February 2021



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Til kapitalejerne i Fleggaard Holding A/S Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fleggaard Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2019 – 30. september 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2019 – 30. september 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

# Independent auditor's report

---

## To the shareholders of Fleggaard Holding A/S Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of Fleggaard Holding A/S for the financial year 1 October 2019 – 30 September 2020, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies, for the Group and the Parent Company, and a consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 1 October 2019 – 30 September 2020 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 October 2019 – 30 September 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

## Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements" (hereinafter collectively referred to as "the financial statements") section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## Independence

We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements.



## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

## Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Parent Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

## Auditor's responsibilities for the audit of the financial statement

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, 24. februar 2021

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

## Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Vejle, 24 February 2021

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR no. 30 70 02 28



Lars Tylvad Andersen

Statsautoriseret revisor | State Authorised Public Accountant

mne8854





# Selskabsoplysninger Company details

---

## **Fleggaard Holding A/S**

Skovbakken 10, Kollund, DK-6340 Kruså

Telefon | Telephone: +45 72 30 30 30

Website: [www.fleggaard-holding.dk](http://www.fleggaard-holding.dk)

CVR-nr. | CVR no.: 77 84 73 16

Stiftet | Established: 1985

Hjemsted | Registered office: Aabenraa

## **Bestyrelse | Board of Directors**

Anders Hedetoft, formand | Chairman

Ole Boris Fleggaard

Birgitte Boris Fleggaard

Susanne Boris Fleggaard

## **Direktion | Executive Board**

Jens Klavsén

## **Revisor | Auditor**

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab

Lysholt Allé 10, DK-7100 Vejle

## **Advokat | Lawyers**

Holst, Advokater Advokatpartnerselskab

Hans Broges Gade 2, DK-8100 Aarhus C

## **Bank | Bankers**

SEB

Bernstorffsgade 50, DK-1577 København V

Sydbank A/S

Peberlyk 4, DK-6200 Aabenraa

## **Generalforsamling | General meeting**

Ordinær generalforsamling afholdes den 24. februar 2021

The annual general meeting is to be held on 24 February 2021

# Hoved- og nøgletal for koncernen

## Financial highlights for the Group

Mio. kr.   DKK million	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
<b>Hovedtal</b> <b>Key figures</b>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	6.614,4	6.935,3	7.065,9	6.447,5	5.651,2
Bruttoresultat <i>Gross margin</i>	1.053,4	1.169,2	1.153,9	1.083,3	1.001,6
Resultat af primær drift <i>Operating profit/loss</i>	387,6	505,7	523,9	462,5	434,2
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	-10,1	-11,8	-4,2	3,0	5,3
Ordinært resultat før skat <i>Profit/loss from ordinary activities before tax</i>	377,5	494,0	519,7	465,5	439,5
<b>Årets resultat</b> <b>Profit/loss for the year</b>	<b>278,2</b>	<b>352,9</b>	<b>386,2</b>	<b>341,4</b>	<b>318,4</b>
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>	2.272,9	2.278,4	2.179,3	2.243,5	2.070,5
Omsætningsaktiver <i>Non-fixed assets</i>	1.242,8	1.280,3	1.093,0	991,1	699,8
<b>Aktiver i alt</b> <b>Total assets</b>	<b>3.515,7</b>	<b>3.558,7</b>	<b>3.272,4</b>	<b>3.234,6</b>	<b>2.770,3</b>
Aktiekapital <i>Share capital</i>	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8
<b>Egenkapital</b> <b>Equity</b>	<b>1.571,7</b>	<b>1.514,0</b>	<b>1.420,0</b>	<b>1.270,0</b>	<b>1.107,8</b>
Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i>	64,1	126,6	95,5	71,6	45,5
Langfristede gældsforpligtelser <i>Non-current liabilities</i>	0,9	6,9	-	-	-
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Current liabilities</i>	1.879,1	1.911,3	1.756,9	1.893,0	1.616,9
Investeringer i anlægsaktiver <i>Investments in fixed assets</i>	1.303,6	1.306,4	1.126,1	1.544,8	1.425,0
<b>Nøgletal</b> <b>Financial ratios</b>					
Overskudsgrad <i>Operating margin</i>	6%	7%	7%	7%	8%
Afkastningsgrad <i>Return on invested capital</i>	11%	15%	16%	14%	17%
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	16%	17%	16%	17%	18%
Likviditetsgrad <i>Current ratio</i>	66%	67%	62%	52%	43%
Egenkapitalandel <i>Solvency ratio</i>	45%	43%	43%	39%	40%
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	19%	25%	29%	27%	31%
<b>Gennemsnitligt antal ansatte (omregnet til fuld tid)</b> <b>Average number of employees (translated into full-time employees)</b>	<b>1.188</b>	<b>1.199</b>	<b>1.181</b>	<b>1.226</b>	<b>1.188</b>

### Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal".

### Financial ratio

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Society of Financial Analysts' guidelines on the calculation of financial ratios "Recommendations and Financial Ratios".

# Fleggaard koncernens aktiviteter

---

I 1926 åbnede Peter J. Fleggaard den lille dagligvarebutik "Fleggaards Kolonialhandel" i stationsbyen Padborg. Siden er der sket meget. I 1960'erne overtog hans søn, Hans Frede Fleggaard forretningen, og udviklingen tog for alvor fart, da han udvidede butikkens sortiment med helt nye produktkategorier som f.eks. hårde hvidevarer og køkkener. Hans Frede havde arvet sin fars forretningstalent, og med flid, kreativitet og fremsynethed fortsatte han med stor ildhu ekspansionen i grænselandet. Det gode købmandskab var omdrejningspunktet, herunder evnen til at købe så stort - og billigt - ind, at varerne kunne sælges billigere end hos konkurrenterne og samtidig med fortjeneste.

Hans Frede Fleggaard satte sit tydelige præg på Fleggaard koncernens udvikling gennem mange år, og i slutningen af 1990'erne overdrog han en solid og veldrevet virksomhed til næste generation af Fleggaard familien.

I dag har Fleggaard koncernen hovedsæde i Kollund i Sønderjylland og er et konglomerat med en række forskellige virksomheder fordelt på tre strategiske kerneområder; detailhandel, grossisthandel og leasing. Koncernen er en af de største virksomheder i Sønderjylland og blandt de 80 største virksomheder i Danmark målt på omsætning.

## Forretningsmodel

Grundfilosofien i Fleggaard koncernen er at sprede aktiviteterne på forskellige brancher med afsætning til forskellige segmenter og markeder for derigennem at mindske risikoen og afhængigheden af enkelte forretningsområder. På baggrund heraf har Fleggaard koncernen udviklet sig til en international koncern med virksomheder i 10 forskellige lande, kunder og leverandører i hele verden og i alt 1.700 medarbejdere. Koncernen hviler dog stadig på nogle helt fundamentale grundprincipper fra 1926 - koncernen er et handelshus, hvor det gode købmandskab er omdrejningspunktet, og hvor rødderne er dybt forankret i den sønderjyske muld.

# Activities of the Fleggaard Group

---

In 1923, Peter J. Fleggaard opened the small convenience store "Fleggaards Kolonialhandel" in the provincial town Padborg. A lot has happened since then. Hans Frede Fleggaard took over the business after his father in the 1960s, and the business gained momentum when he expanded the product range with new product categories such as household appliances and kitchens. Hans Frede inherited his father's talent for business, and thanks to his commitment, creativity and vision, he diligently continued to expand the business in the border region. Sound business acumen was the foundation as well as the ability to purchase volumes large - and cheap - enough to sell the products at a lower price than the competitors and yet generate a profit.

Hans Frede Fleggaard left his mark on the Fleggaard Group's development throughout the years, and at the end of the 1990s, he handed over a solid and well-run business to the next Fleggaard generation.

Today, the Fleggaard Group is domiciled in Kollund in Southern Jutland and is a conglomerate with a number of entities engaged in three strategic core business areas; retail, wholesale and leasing. The Group is one of the largest businesses in Southern Jutland and among the 80 largest businesses in Denmark measured by revenue.

## Business model

The basic philosophy of the Fleggaard Group is to spread its activities to different industries with sales to different segments and markets in order to minimise risk and the Group's dependence on specific business areas. Based thereon, the Fleggaard Group has developed into an international group and now has activities in ten countries, customers and suppliers throughout the world and a total of 1,700 employees. The fundamental principles from 1926 on which the Group is based are still the same - the Group is a commercial enterprise based on sound business acumen with its roots well planted in the soil of southern Jutland.

Ambitionerne i Fleggaard har altid været store og præget af vækst, både organisk og via strategiske opkøb. Med udgangspunkt i visionen om at være "Best in Class" har koncernen arbejdet målrettet ud fra det simple princip, at gøre mere af det man er god til. På samme vis er aktiviteter, der ikke lever op til koncernens krav til bl.a. vækstpotentiale og synergimuligheder blevet afhændet. Ekspansionsstrategien i koncernen er koncentreret omkring en værdikædebetragtning med fokus på både baglæns, sidelæns og forlæns integration. Med udgangspunkt i koncernens kompetencer inden for detailhandel, grossisthandel og leasing bliver potentielle muligheder løbende identificeret med henblik på udvikling af nye forretningsområder eller opkøb af virksomheder. Seneste eksempler på ekspansionsstrategien er opkøbet af FOCUS flex leasing i 2019 samt overtagelse af aktiemajoriteten i e-commerce virksomheden PostMe i 2020.

Organisatorisk er Fleggaard koncernen bygget op således, at alle overordnede koncernfunktioner som eksempelvis forretningsudvikling, HR, regnskab og jura varetages af moderselskabet Fleggaard Holding, mens de mere driftsorienterede funktioner varetages decentralt i de enkelte selskaber. Koncernens omdrejningspunkt er ambitionen om at være "Bedst til medarbejdere", "Bedst til kunder" og "Bedst til forretning", kort sagt "Best in Class". Denne vision favner alle koncernens virksomheder og er fundamentet for koncernens fortsatte udvikling og vækst.















Fleggaard has always had high ambitions of organic as well as strategic growth by means of acquisitions. In light of its vision to be "Best in Class", the Group has worked determinedly to live up to the simple principle – to play on its strengths. Likewise, activities that do not live up to the Group's requirements for growth and synergy potential have been disposed of. The Group's expansion strategy is based on a value chain perspective with emphasis on both horizontal integration and lateral integration. Because its expertise lies in the retail and wholesale trade as well as leasing, the Group continuously finds opportunities to develop new business areas or to acquire other businesses. The most recent examples of our expansion strategy are the acquisition of FOCUS flex leasing in 2019 and the takeover of the majority of the shares in the e-commerce business PostMe in 2020.

Based on the Group's organisation, the Parent Company, Fleggaard Holding, handles all general group functions such as business development, HR, accounting and law, whereas functions related to the day-to-day operations are handled by the individual entities. The Group's ambition is to be "Best employer", "Customers' store of choice" and "Top performing business", i.e. "Best in Class". This vision embraces all group entities and is the foundation for the Group's continued development and growth.

# Koncernoversigt Group Overview

## Fleggaard Holding A/S Koncernledelse









HR · Forretningsudvikling · PA · Kommunikation · Jura · IT  
Controlling · Regnskab · M&A · Finans · Ejendomme · Forsikringer

Detailhandel	Grossisthandel	Leasing	Øvrige aktiviteter
 Grænsehandlens største supermarkedskæde med otte butikker ved den dansk/tyske grænse	 Grossist inden for non-food og livsstilsprodukter	 Autoleasing med speciale i bl.a. erhvervs-, flex- og importleasing	 Sønderjysk gourmet-restaurant og hotel siden 1992
 Grænsehandlens næststørste supermarkedskæde med ni butikker ved den dansk/tyske grænse	 Grossist inden for gaming-produkter og tilbehør	 Autohus med salg af udvalgte brugte biler fra Fleggaard Leasing	 Webshop med mærkevareprodukter indenfor personlig pleje og husholdning
 Grænsehandels-virksomhed med supermarked på havnen i Tallinn, Estland	 Grossist inden for levned- og nydelsesmidler		
	 Grossist inden for international handel med FMCG	 Autoleasing med speciale i flex- og splitleasing til privat og erhverv	 Webshop med salg af reservedele, tilbehør og forbrugsvarer til elektriske apparater
	 Grossist inden for reservedele og tilbehør		

**Nye aktiviteter:** Investering i nye, spændende og attraktive projekter eller virksomheder

## Fleggaard Holding A/S Group Management

HR · Business Development · Public Affairs · Communications · Legal · IT  
Controlling · Accounting · M&A · Finance · Real Estate · Insurances

Retail	Wholesale	Leasing	Additional activities
 The largest operating supermarket chain at the German/Danish border with a total of eight shops	 Specialized in non-food and lifestyle products	 Car Leasing, specializing in e.g. commercial, flex and import leasing	 Danish gourmet restaurant and hotel since 1992
 The second largest operating supermarket chain at the German/Danish border with a total of nine shops	 Specialized in gaming products and accessories	 Retail sale of carefully selected used Fleggaard Leasing vehicles	 Webshop with branded personal care and household products
 Border trade business with a supermarket at the port of Tallinn, Estonia	 Specialized in food and beverage		
	 Specialized in global FMCG commerce	 Car Leasing, specializing in flex and split leasing for residential and commercial customers	 Web shop with spare parts, accessories and consumables for electrical appliances
	 Specialized in spare parts and accessories		

**New activities:** Investments in new, inspiring and attractive projects or companies

# Et tilbageblik på 2019/20

---

Fleggaard koncernen har i over et årti skabt vækst og løbende forbedret både omsætningen og indtjeningen. Op til regnskabsåret 2019/20 var vækstkurven således præget af en lang række rekordregnskaber, der toppede med resultatet for 2018/19, som var det bedste i koncernens næsten 100-årige historie.

Dette momentum fortsatte ufortrødent i starten af regnskabsåret 2019/20, hvor koncernens selskaber viste lovende takter, hvilket resulterede i et tilfredsstillende første kvartal. Men allerede fra regnskabsårets andet kvartal, begyndende i januar 2020, blev enkelte af koncernens forretningsområder påvirket af udbruddet af den verdensomspændende corona-pandemi. Effekten eskalerede i marts måned, da pandemien ramte Europa og dermed fik direkte indflydelse på flere af Fleggaard koncernens virksomheder.

Som international koncern med vidt forskellige forretningsområder og markeder var der stor forskel på i hvor høj grad koncernens selskaber blev påvirket af corona-pandemien. Mens nogle selskaber lukkede helt ned i en periode, havde andre uændret eller stigende aktivitet.

Koncernens detailvirksomheder var blandt de selskaber, der var hårdest ramt af corona-pandemien grundet restriktioner og grænselukninger, som påvirkede driften og dermed det samlede årsresultat negativt. Koncernens leasingaktiviteter formåede til gengæld at fastholde momentum med vækst i et konkurrencepræget marked, der resulterede i selskabets hidtil bedste regnskab. Koncernens fem grossistselskaber klarede sig ligeledes fornuftigt igennem de corona-ramte måneder af regnskabsåret. Calgros og Famobras resultater lå på det foregående års niveau, ASWO havde en pæn fremgang og leverede selskabets hidtil bedste årsresultat, mens de to internationale grossistselskaber Dangaard og Click Entertainment havde særdeles flotte vækstrater som ligeledes resulterede i selskabernes hidtil bedste årsresultater. Samlet set formåede koncernen i 2019/20 ikke at fastholde de tidligere års høje niveau grundet konsekvenserne af corona-pandemien.

# Looking back at 2019/20

---

The Fleggaard Group has seen continuous growth and continuously improved revenue and earnings for more than a decade. Up to the financial year 2019/20, the growth rate was thus characterised by a number of record-breaking financial statements, which reached a peak in 2018/19, which was the best year in the Group's almost 100-year history.

This momentum continued steadily at the beginning of the 2019/20 financial year during which the Group's entities performed well and reported satisfactory results in Q1. However, already at the beginning of Q2 and starting in January 2020, a few of the Group's business areas were affected by the outbreak of the global corona pandemic. The effect escalated in March as the pandemic hit Europe and thereby directly affected several of the Fleggaard Group's entities.

Given the fact that the Group has various widely different business areas and markets, the effect of the corona pandemic on the Group's entities varied considerably. Some entities were completely closed for a period, whereas others had unchanged or increasing activities.

The Group's retail businesses were among those most affected by the corona pandemic due to restrictions and closing of borders, which had an adverse effect on operations and thereby the total profit for the year. The Group's leasing activities, however, maintained momentum showing growth in a competitive market, which resulted in the best results ever for the entity. The Group's five wholesale businesses also performed reasonably in the corona-impacted months of the financial year. Calgros' and Famobra's results of operations were in line with last year, ASWO presented modest progress and reported the best results of the entity ever, whereas the two international wholesale businesses, Dangaard and Click Entertainment, showed very handsome growth rates, which also implied that the companies reported record-high results of operation. In 2019/20, the Group did in general not succeed in maintaining previous years' high level due to the consequences of the corona pandemic.



På omsætningssiden realiserede koncernens virksomheder en samlet omsætning på 6,6 mia. kr. i 2019/20, svarende til en nedgang på 4,6% i forhold til det foregående regnskabsår. På primær drift realiserede koncernens virksomheder tilsammen 388 mio. kr. i forhold til 506 mio. kr. sidste regnskabsår. Samlet set var koncernens virksomheder begunstiget af det globalt lave renteniveau i 2019/20. Det samlede koncernresultat før skat for 2019/20 kan opgøres til 378 mio. kr. mod 494 mio. kr. i 2018/19. Set i lyset af at 2019/20 resultatet var negativt påvirket af corona-pandemiens følger, finder ledelsen dette resultat tilfredsstillende.

### Balance og pengestrømme

Koncernens samlede balance udgør 3.516 mio. kr., hvilket er en tilbagegang på 1,2% i forhold til foregående regnskabsår. Hovedparten af koncernens driftsmidler kan henføres til Fleggaard Leasing og består hovedsageligt af biler til det danske marked. Koncernens egenkapital udgør 1.572 mio. kr. Det svarer til en soliditetsgrad på 45%, hvilket vurderes tilfredsstillende for et konglomerat med handels- og leasingvirksomheder. Gældsforpligtelserne i koncernen er faldet med 38 mio. kr. Koncernen har et positivt cash flow på 672 mio. kr. fra driften, hvilket vurderes tilfredsstillende. Der er netto investeret 279 mio. kr. i anlægsaktiver, hvilket primært kan henføres til Fleggaard Leasing. Koncernens rentebærende gæld er faldet med 183 mio. kr. Årets pengestrøm er positiv med 0,2 mio. kr., hvorved likviderne er steget til 3,3 mio. kr.

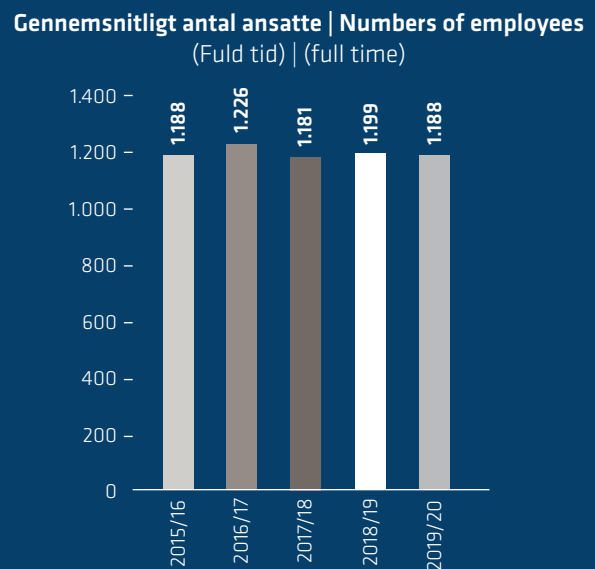
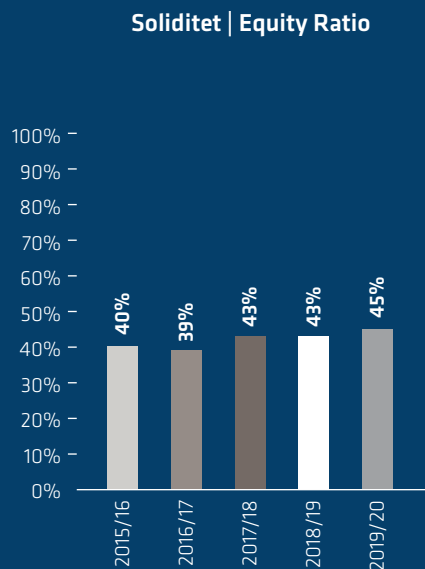
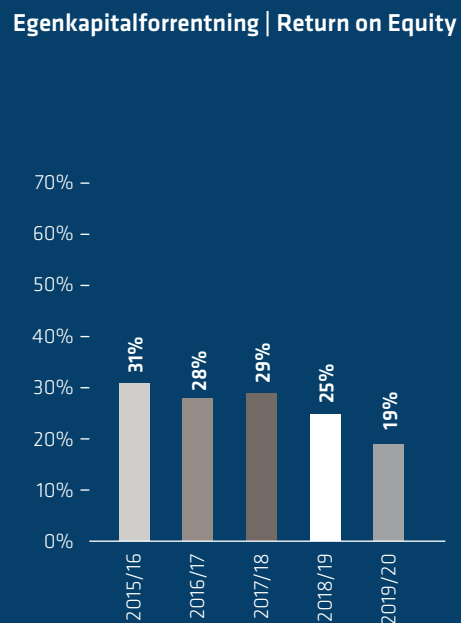
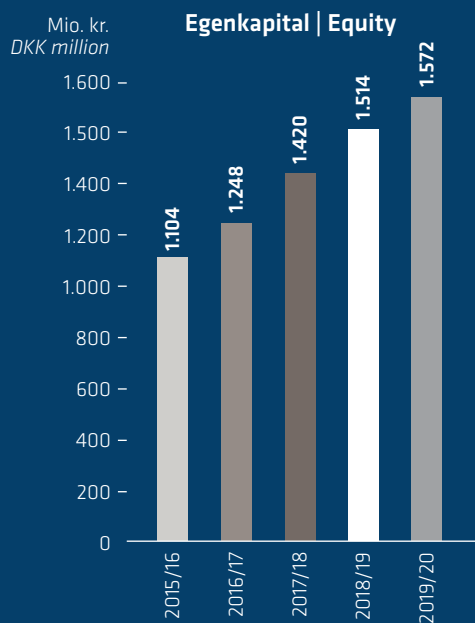
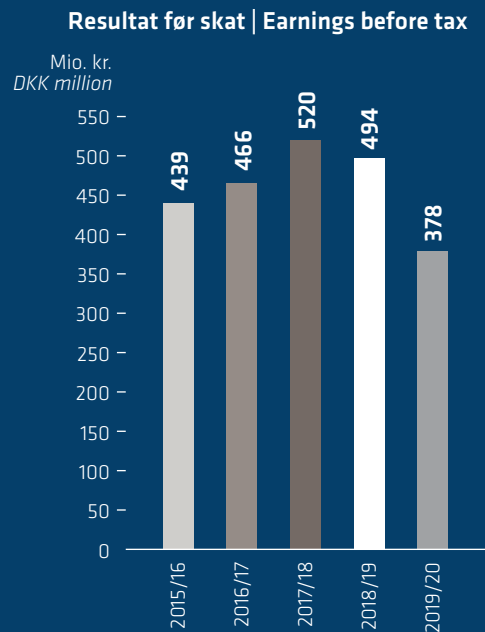
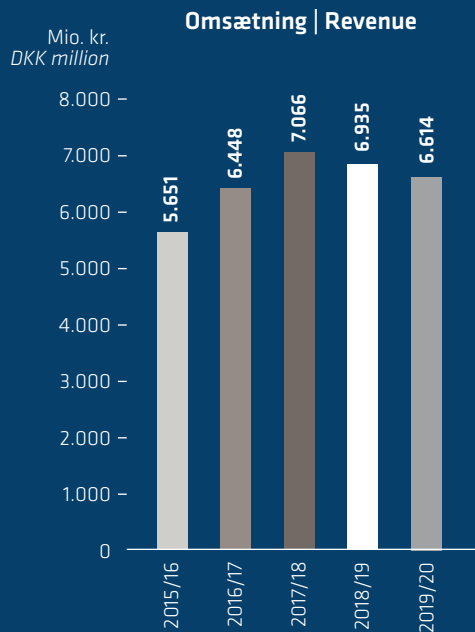
In terms of revenue, the Group's entities realised total revenue of DKK 6.6 billion in 2019/20, corresponding to a decrease of 4,6% relative to the previous financial year. Overall, the group entities realised an operating profit of DKK 388 million compared with DKK 506 million last year. In general, the globally low interest level in 2019/20 benefited the group entities. Total group profit before tax for 2019/20 is calculated at DKK 378 million compared to DKK 494 million in 2018/19. The 2019/20 profit was negatively affected by the corona pandemic, and against this background, Management finds the profit for the year satisfactory.

### Balance sheet and cash flows

The Group's total assets amount to DKK 3,516 million which is a decrease of 1.2% compared to the previous financial year. The majority of the Group's operating equipment is attributable to Fleggaard Leasing and consists mainly of vehicles for the Danish market. The Group's equity amounts to DKK 1,572 million. This corresponds to an equity ratio of 45% which is considered satisfactory for a conglomerate with commercial and leasing enterprises. The Group's liabilities have decreased by DKK 38 million. The Group has a positive cash flow of DKK 672 million from operations, which is considered satisfactory. Net investments in fixed assets is DKK 279 million, which is mainly related to Fleggaard Leasing. The Group's interest-bearing debt has fallen by DKK 183 million. Cash flows for the year are positive by DKK 0.2 million, which means that cash and cash equivalents have increased to DKK 3.3 million.

# Udvikling i udvalgte nøgletal

## Development in selected financial ratios



# Virksomhederne i Fleggaard koncernen Entities in the Fleggaard Group

---





## Fleggaard Holding A/S

---

# Fleggaard Holding A/S

**BESKRIVELSE** Fleggaard Holding A/S er moderselskab for koncernens virksomheder. Fleggaard Holdings primære rolle er at supportere koncernens virksomheder inden for forretningsudvikling, HR, public affairs, kommunikation, jura, inkasso, IT, controlling, regnskab, M&A, finans, forsikringer og ejendomsadministration samt at sikre, at synergier på tværs af koncernens selskaber udnyttes i videst mulig omfang.

Det er et centralt element i Fleggaard koncernens strategi at udvikle nye forretningsområder, hvilket både kan ske i form af forretningsudviklingsprojekter i bestående virksomheder, opstart af nye aktiviteter eller opkøb af virksomheder. Fleggaard Holdings afdeling for forretningsudvikling screener og analyserer løbende potentielle nye investeringer, projekter og opkøb. Projekterne vurderes i forhold til en række forskellige kriterier, herunder bl.a. indtjenings- og vækstmuligheder samt potentielle synergier til koncernens bestående aktiviteter.

**LOKATION** Fleggaard Holding A/S har hovedkontor i Kollund ved Kruså.

**MEDARBEJDERE** Hovedkontoret i Kollund beskæftiger 22 medarbejdere samt 11 i koncernens IT-afdeling i Padborg.

**EJERSKAB** Fleggaard Holding A/S er ejet af Aktieselskabet Fladkær.

**WEB** [www.fleggaard-holding.dk](http://www.fleggaard-holding.dk)

## Et kort tilbageblik på 2019/20

Generelt skiller regnskabsåret 2019/20 sig markant ud fra de foregående grundet påvirkningen af corona-pandemien, og var derfor præget af krisehåndtering i store dele af koncernen. Der blev udviklet scenarier med henblik på at opretholde driften bedst muligt i en svær og uforudsigelig tid, hvor dele af koncernen som Fakkeldgaarden og grænsehandelskæderne Calle og Fleggaard stod helt stille. Grundet koncernens strategiske fokus med at sprede sine aktiviteter og udnytte interne synergier på tværs af forretningsområder, var det muligt at begrænse tab samt identificere nye forretningsmuligheder i takt med pandemiens udvikling.

Den 1. januar 2020 blev e-commerce virksomheden PostMe en del af Fleggaard koncernen. I regnskabsårets løb blev der således brugt ressourcer på opkøbet og efterfølgende integration af selskabet. PostMe er en online-shop, der siden 2008 har solgt mærkevarer på nettet til danske forbrugere. Siden overtagelsen har der været fokuseret på at supplere PostMe shoppen med et stort udvalg af Fleggaards klassiske grænsehandelsvarer til hjemmeforsendelse i Danmark. Levering til hjemmeadressen er et naturligt næste skridt i den udvikling og digitalisering, der er sket i Fleggaard gennem de senere år, hvor Click & Collect konceptet i højere og højere grad har suppleret den klassiske måde at grænsehandle på.





## Fleggaard Holding A/S

---

# Fleggaard Holding A/S

**DESCRIPTION** Fleggaard Holding A/S is the Parent Company of the Group. Fleggaard Holding's primary role is to support the group entities within business development, HR, public affairs, communication, legal matters, debt collection, IT, controlling, accounts, M&A, finance, insurance and property administration and to ensure that synergies between group entities are taken advantage of to the widest extent possible.

One of the central elements in Fleggaard Group's strategy is to develop new business areas through business development projects in existing businesses, to start up new activities or acquire other businesses. Fleggaard Holding's department for business development continuously screens and analyses potential new investments, projects and acquisitions. The projects are assessed in relation to a number of different criteria, for example, earnings and growth potential and possible synergies with the Group's existing activities.

**LOCATION** Fleggaard Holding A/S' head office is in Kollund, close to Kruså.

**EMPLOYEES** The head office in Kollund has 22 employees, and the Group's IT department in Padborg has 11 employees.

**OWNERSHIP** Fleggaard Holding A/S is owned by Aktieselskabet Fladkær.

**WEB** [www.fleggaard-holding.dk](http://www.fleggaard-holding.dk)

## Looking back at 2019/20

In general, the 2019/20 financial year was markedly different from previous years due to the impact of the corona pandemic, and it was therefore characterised by crisis management in most of the Group. Scenarios were developed to maintain operations in the best way possible given the difficult and unpredictable situation where parts of the Group such as Fakkelgaarden and the cross-border supermarket chains Calle and Fleggaard were completely closed. Due to the Group's strategic focus to spread activities and exploit internal synergies across business areas, the Group succeeded in limiting its losses and identifying new business opportunities as the pandemic developed.

On 1 January 2020, the e-commerce entity PostMe was incorporated in the Fleggaard Group. In the course of the financial year, resources were thus used for the acquisition and subsequently the integration into the group. PostMe is an online shop which has sold branded goods online to Danish consumers since 2008. Since the takeover, it has been a focal point to supplement the PostMe shop with a broad selection of Fleggaard's classic cross-border products for home delivery in Denmark. Home delivery is a natural next step in the development and digitalisation which has taken place in Fleggaard in recent years, where the Click&Collect concept increasingly has become a supplement to the classic cross-border shopping.



## Fleggaard

**BESKRIVELSE** Fleggaard er den største grænsehandelskæde ved den dansk/tyske grænse målt på omsætning og antal butikker. Fleggaard blev grundlagt i 1989 og består i dag af otte moderne grænse-supermarkeder, seks syd for den faste landegrænse mellem Danmark og Tyskland samt to i forbindelse med færgeoverfarten Rødby-Puttgarden.

Fleggaard har hovedsæde i grænsebyen Harrislee tæt på Flensborg. På matriklen ligger kædens største grænse-supermarked med tilhørende Click & Collect center. Derudover er ledelsen samt administrative funktioner indenfor bl.a. indkøb, salg, marketing og økonomi samlet i Harrislee. Fleggaard råder over centrallagre i henholdsvis Flensborg og Heiligenhafen, der dagligt forsyner butikkerne med varer.

Fleggaards sortiment tæller mere end 7.000 aktive varenumre og spænder vidt, lige fra det traditionelle grænse-sortiment som øl, vin, spiritus, vand og slik til kolonialvarer og nonfood produkter. Det er et bevidst strategisk valg, at en stor del af sortimentet består af danske mærkevarer. Fleggaard har over 400 danske leverandører – både nationale og lokale – og langt hovedparten af de varer der sælges i Fleggaard, er produceret og/eller købt hos danske leverandører.

**LOKATION** Fleggaard har hovedkontor i Harrislee i Tyskland.

**MEDARBEJDERE** Fleggaard beskæftiger ca. 950 medarbejdere.

**EJERSKAB** Fleggaard er ejet af Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.fleggaard.dk](http://www.fleggaard.dk)

### Et kort tilbageblik på 2019/20

Grænsehandelsmarkedet har igennem adskillige år ligget på et stabilt niveau uden nævneværdige udsving. I regnskabsårets første måneder var dette ligeledes tilfældet og Fleggaard fulgte markedsudviklingen og havde en stabil udvikling i både omsætning og indtjening.

Men i marts måned 2020 blev den dansk/tyske grænse - som en del af corona-bekæmpelsen - lukket for alle, der ikke havde et anerkendelsesværdigt formål, hvorved stort set alle Fleggaards skandinaviske kunder var afskåret fra at handle i butikkerne.

Det gav selvsagt store udfordringer, ikke mindst fordi en af årets mest travle perioder stod for døren. Til den forestående påske-handel var der bl.a. indkøbt store lagerbeholdninger af sæsonvarer, der pludselig skulle realiseres på bedste vis. Derudover gjorde grænselukningen det nødvendigt at lukke størstedelen af butikkerne ned midlertidigt.

Uvisheden omkring længden af nedlukningsperioden var ligeledes udfordrende, idet man ikke kendte en præcis genåbningsdato at arbejde hen imod. I perioden efter grænseåbningen i midten af juni 2020 stabiliserede salget og driften sig hurtigt og kom tilbage på et højt niveau.

Fleggaard har ud fra de givne omstændigheder aflagt et acceptabelt resultat for regnskabsåret 2019/20.





---

## Fleggaard

**DESCRIPTION** Fleggaard is the largest supermarket chain at the Danish-German border in terms of revenue and number of shops. Fleggaard was established in 1989, and today, the company has eight modern supermarkets at the border, six supermarkets south of the Danish-German border and two at the Rødby-Puttgarden ferry terminal.

Fleggaard's head office is in Harrislee, close to Flensburg. This is where the chain's largest border supermarket with the Click & Collect centre is located. Management and administrative functions, i.e. purchase, sales, marketing and finance are also located in Harrislee. Fleggaard has central warehouses in Flensburg and Heiligenhafen which supply the stores with goods on a daily basis.

Fleggaard's product range counts more than 7,000 active product codes and provides a wide range: from the traditional border range such as beer, wine, spirits and candy to grocery and non-food products. It is a conscious strategic approach that a large part of the range is made up of Danish brands. Fleggaard has more than 400 Danish suppliers – national and local – and most of the products which are sold in Fleggaard are produced and/or bought from Danish suppliers.

**LOCATION** Fleggaard's head office is in Harrislee in Germany.

**EMPLOYEES** Fleggaard has approx. 950 employees.

**OWNERSHIP** Fleggaard is owned by Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.fleggaard.dk](http://www.fleggaard.dk)

### Looking back at 2019/20

The level of cross-border shopping has been stable for many years without any significant variation. In the first months of the financial year, this was also the case, and Fleggaard followed market trends and saw stable developments in revenue as well as in earnings.

However, in March 2020, the Danish-German border was closed as part of the fight against corona to everyone who did not have a legitimate purpose, which implied that almost all of Fleggaard's Scandinavian customers were prevented from shopping in the supermarkets.

Of course this implied considerable challenges, not least as one of the year's most busy seasons was coming up. Among other things, large stocks of seasonal goods for the upcoming Easter shopping had been purchased, which suddenly had to be realised in the best possible way. Moreover, the closing of the border necessitated a temporary close-down of the supermarkets.

Also, it was a challenge that the duration of the close-down was uncertain as there was no precise date for a re-opening to work towards. In the period subsequent to the re-opening of the border in mid-June 2020, sales and operations quickly stabilised at the previous high level.

Given the circumstances, Fleggaard has presented acceptable results of operation for the financial year 2019/20.



---

## Calle

**BESKRIVELSE** Målt på antal butikker er Calle med sine otte butikker en central aktør i grænsehandlen ved den dansk/tyske grænse med butikker ved alle væsentlige grænseovergange. Fem af butikkerne ligger ved landegrænsen mellem Danmark og Tyskland, mens de øvrige tre ligger placeret i forbindelse med færgeoverfarten Rødby-Puttgarden og Gedser-Rostock. Siden 2015 har Calle ligeledes været repræsenteret i Tallinn i Estland, hvor både svenskere og finnere kommer sejlene til fra henholdsvis Stockholm og Helsinki for at grænsehandle.

Calle har hovedsæde i grænsebyen Harrislee tæt på Flensborg. Her er ledelsen samt de administrative funktioner indenfor bl.a. indkøb, salg, marketing og økonomi samlet. Derudover råder Calle over centrallagre i hhv. Flensborg og Heiligenhafen, der dagligt forsyner butikkerne med varer.

I Calle butikkerne findes et bredt udvalg af de gængse grænsehandelsvarer som øl, vin, spiritus, vand og slik samt et udvalg af kolonialvarer og non-food produkter fordelt på ca. 5.500 aktive varenumre. Calle kæden har en særlig styrke i forhold til svenske kunder, der gør sig særligt gældende på de østligt beliggende butikker ved Puttgarden og Rostock. Som en af de første grænsehandelsaktører på disse grænseovergange har Calle kæden opnået en høj kendskabsgrad blandt svenskerne og samtidig har butikkerne en god beliggenhed i nærheden af færgelejet.

**LOKATION** Calle har hovedkontor i Harrislee i Tyskland.

**MEDARBEJDERE** Calle beskæftiger ca. 380 medarbejdere.

**EJERSKAB** Calle er ejet af Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.calle.dk](http://www.calle.dk)

### Et kort tilbageblik på 2019/20

Calle startede regnskabsåret på niveau med forventningerne på både omsætning og indtjening, men i lighed med Fleggaard kæden blev aktiviteterne påvirket af corona-pandemien med lignende udfordringer og konsekvenser.

Derudover udeblev en stor del af de svenske kunder, som traditionelt udgør en stor del af Calles kundegruppe, grundet corona-pandemien samt ind- og udrejserestriktioner. Samtidig befandt den svenske krone kurs sig på et lavt niveau i 2019/20, hvilket gjorde det dyrt for svenske kunder at handle i udlandet. Ovenstående påvirkede Calle butikkerne i Heiligenhafen, Burg på Femern og Rostock samt butikken på havnen i Tallinn, der alle har en stor andel af svenske kunder.

I 2019/20 var Calle endvidere negativt påvirket af en brand i butikken i Burg, der ødelagde hovedbygningen og hele salgsarealet. Selvom Calle hurtigt fik etableret midlertidige butikslokaler, var det en overgangsløsning, der ikke var på højde med de vante betingelser.

Calle har ud fra de givne omstændigheder aflagt et acceptabelt resultat for regnskabsåret 2019/20.



---

## Calle

**DESCRIPTION** Measured by the number of supermarkets, Calle is a central player in cross-border shopping at the Danish-German border with its eight supermarkets located at all major border crossings. Five of the supermarkets are located at the Danish-German border, while the other three are located at the Rødby-Puttgarden and Gedser-Rostock ferry terminals. Calle has also had border-shops in Tallinn in Estonia since 2015, where Swedes and Finns come on the ferry from Stockholm and Helsinki to shop.

Calle's head office is in Harrislee, close to Flensburg. Management and administrative functions, i.e. purchase, sales, marketing and finance are also located here. Calle has central warehouses in Flensburg and Heiligenhafen which supply the shops with goods on a daily basis.

Calle's shops carry a wide range of approx. 5,500 standard cross-border products such as beer, wine, spirits, water and candy as well as grocery and non-food products. The Calle chain is very strong with Swedish customers which is evident in the shops in Puttgarden and Rostock. As one of the first shops at these borders, the Calle chain has built up a high degree of brand awareness among Swedes, and the shops also have a good location close to the ferry terminal.

**LOCATION** Calle's head office is in Harrislee in Germany.

**EMPLOYEES** Calle has approx. 380 employees.

**OWNERSHIP** Calle is owned by Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.calle.dk](http://www.calle.dk)

### Looking back at 2019/20

In terms of revenue and earnings, Calle started the financial year in line with expectations, but as was the case with the Fleggaard chain, activities were affected by the corona pandemic with similar challenges and consequences.

In addition, a large part of the Swedish customers, who traditionally make up a considerable part of Calle's customer group, stayed away due to the corona pandemic and inbound and outbound travel restrictions. At the same time, the Swedish krone rate was low in 2019/20, which made it expensive for Swedish customers to shop abroad. This has affected Calle's supermarkets in Heiligenhafen, Burg on Femern and Rostock as well as the shop at the harbour in Tallinn, which all have a large proportion of Swedish customers.

In 2019/20, Calle was also negatively affected by a fire in the supermarket in Burg, which damaged the main building and the entire sales area. Although Calle established a temporary supermarket very quickly, it was a solution which did not live up to the usual conditions.

Given the circumstances, Calle has presented acceptable results of operation for the financial year 2019/20.

# DANGAARD

## Dangaard

**BESKRIVELSE** Siden 1986 har Dangaard Group været specialiseret i at source og distribuere et bredt sortiment af førende non-food- og livsstilsprodukter og er i dag en af Nordens største, uafhængige grossistvirksomheder. Siden grundlæggelsen har Dangaard samarbejdet med retailere og webshops i hele Europa og forsynet detailhandlen med mærkevareprodukter inden for bl.a. hårde hvidevarer, radio/tv, små-el, gaming, værktøj, mobil, foto, personlig pleje og livsstilsprodukter.

Dangaard har indgået en række distributionsaftaler med førende mærkevareproducenter som eksempelvis Samsung hvidevarer, Climadiff og CAT produkter. Derudover forhandler Dangaard produkter fra talrige mærkevareproducenter som f.eks. Philips, LG, Apple, Samsung, Google, Sony, Braun, Tefal, Bosch, Makita, Tigi, Unilever og Redken.

Dangaard er kendetegnet ved at være en dynamisk og omstillingsparat virksomhed, der forstår at tilpasse sig markedet og kundernes behov. På hovedkontoret i Padborg har indkøberne via deres internationale netværk og indgående markedskendskab konstant fingeren på pulsen og følger nøje de nye trends og muligheder der opstår.

Dangaard har et stort centrallager placeret i Flensborg, hvorfra selskabets lager- og logistikopgaver koordineres og udføres med fleksible og kundetilpassede løsninger.

**LOKATION** Dangaard har hovedkontor i Padborg.

**MEDARBEJDERE** Dangaard beskæftiger ca. 100 medarbejdere.

**EJERSKAB** Dangaard er ejet af Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.dangaard.dk](http://www.dangaard.dk)

### Et kort tilbageblik på 2019/20

Dangaards forretningsmodel bygger på de tre fokusområder trading, grossisthandel og distribution, som hver især alle udviklede sig på niveau med forventningerne i regnskabsårets første måneder med et stabilt aftræk på de fleste varegrupper. Siden udbruddet af corona-pandemien i begyndelse af 2020 er Dangaards evne til at identificere og udnytte muligheder i et volatilt marked blevet udnyttet fuldt ud. Nye markeder og nicheprodukter blev til salgssuccesser med ekstraordinært høje vækstrater inden for bl.a. tradingforretningen. De corona-betingende lock downs med bl.a. skolelukninger og home office havde en bred påvirkning på mange produktgrupper eksempelvis inden for tv/audio og tilbehør til homeoffice. Af naturlige årsager var der derudover også stor efterspørgsel på personal protection equipment (værnemidler etc.) samt andre corona-relaterede produkter som termometre og luftrensere.

Sideløbende med ovenstående indgik Dangaard nye distributionsaftaler med flere producenter, og blev i løbet af regnskabsåret 2019/20 officiel distributør for en række nye brands fx Dreame og ScreenBeam. På grossistdelen har Dangaard øget digitaliseringen først og fremmest igennem udvikling af en ny e-commerce-plattform. I Polen har Dangaard nu officielt selskab med egne medarbejdere og logistikcenter.

Dangaard har aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2019/20.

# DANGAARD

---

## Dangaard

**DESCRIPTION** Since 1986, the Dangaard Group has specialised in sourcing and distributing a wide range of leading non-food and life style products, and today, the Group is one of the Nordic countries' largest independent wholesalers. Since its foundation, Dangaard has cooperated with retailers and web shops throughout Europe and supplied retailers with brand products within household appliances, radio/TV, small electric appliances, gaming, tools, mobile phones, photography, personal care and lifestyle products, etc.

Dangaard has signed a number of distribution agreements with leading brand manufacturers, for example Samsung household appliances, Climadiff and CAT tools. Dangaard also sells products from numerous brand manufacturers, for example Philips, LG, Apple, Samsung, Google, Sony, Braun, Tefal, Bosch, Makita, Tigi, Unilever and Redken.

Dangaard is well-known as a dynamic business which is continuously adapting to the market and customer demands. Thanks to their international networks and thorough knowledge of the market, the buyers in the head office in Padborg are at the cutting edge of the business and carefully monitor new trends and opportunities.

Dangaard has a central warehouse in Flensburg, where the company's warehouse and logistics activities are coordinated and performed with flexible and customised solutions.

**LOCATION** Dangaard's head office is in Padborg.

**EMPLOYEES** Dangaard has approx. 100 employees.

**OWNERSHIP** Dangaard is owned by Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.dangaard.dk](http://www.dangaard.dk)

### Looking back at 2019/20

Dangaard's business model builds on the three focus areas; trading, wholesale and distribution, all of which developed in line with expectations in the first months of the financial year with stable sales from most of the product lines. Since the outbreak of the corona pandemic at the beginning of 2020, Dangaard's ability to identify and exploit opportunities in a volatile market has been fully utilised. New markets and niche products became sales successes having extraordinarily high growth rates within e.g. trading. Corona-related lockdowns with e.g. close-downs of schools and home office had a broad impact on many product lines, for instance within TV/audio and home office equipment. Naturally, the demand for personal protective equipment, etc., was considerable as well as for other corona-related products such as thermometers and air cleaners.

Concurrently (with the above), Dangaard concluded new distribution agreements with several manufacturers, and in the financial year 2019/20, Dangaard became official distributor of a number of new brands, e.g. Dreame and ScreenBeam. Within wholesale, Dangaard increased digitalisation first and foremost through the development of a new e-commerce platform. In Poland, Dangaard now has an official company with its own employees and logistics centre.

Dangaard reported very satisfactory results of operation for the financial year 2019/20.

## Click Entertainment

**BESKRIVELSE** Click Entertainment med hovedsæde i London blev grundlagt som et lille ejerledet selskab i 2009, men er i dag en af Englands største grossistvirksomheder inden for gaming produkter. Siden 2016 har virksomheden fortsat sin vækstrejse som en del af Fleggaard koncernen.

Virksomhedens produktområder er koncentreret omkring hardware (spillekonsoller), software (spil) og tilbehør. Click Entertainment sælger alle toneangivende brands inden for branchen såsom Sony, Nintendo, EA, Microsoft, Konami, Rockstar, Warner Bros., PlayStation, Xbox mm.

Click Entertainment samarbejder direkte med flere producenter og globale leverandører og er via eget lager i stand til at distribuere effektivt og sikkert til kunder over hele verden. Kundeporteføljen tæller både distributører, detaillister og internetvirksomheder i alle størrelsesordener. Gennem sit store kendskab til international markedsudvikling inden for gaming segmentet har Click Entertainment en lav reaktionstid og er i stand til at identificere nye markedstendenser hurtigt.

**LOKATION** Click Entertainment har hovedkontor og lager i Croydon (London), samt afdeling og lager i Miami, USA.

**MEDARBEJDERE** Click Entertainment beskæftiger ca. 55 medarbejdere.

**EJERSKAB** Fleggaard Holding A/S er hovedaktionær i Click Entertainment med en ejerandel på 80%.

**WEB** [www.click-entertainment.com](http://www.click-entertainment.com)

### Et kort tilbageblik på 2019/20

Click Entertainment opererer på det globale gamingmarked og havde et stabilt aftræk på alle varegrupper på niveau med forventningerne i regnskabsårets første måneder. Med udbruddet af corona-pandemien oplevede Click Entertainment, en stigende efterspørgslen på gamingprodukter, der steg i takt med indførelse af verdensomspændende lock downs med skolelukninger og hjemsendte medarbejdere.

Idet Click Entertainment var i stand til at identificere og udnytte de pludseligt opståede muligheder i markedet, havde selskabet ekstraordinært høje vækstrater. Samtidig gjorde et indgående markedskendskab og et stort internationalt netværk, at Click Entertainment fulgte og imødekom den internationale efterspørgsel med stor agilitet, forudseenhed, hurtig reaktionsevne og høj leveringshastighed.

I løbet af 2019/20 blev Click Entertainments afdeling i USA styrket via ny ansættelser, og Click Entertainment Inc. stod således også for en betydelig del af gamingselskabets positive udvikling.

På grund af usikkerheden omkring Brexit, er der gennem længere tid arbejdet på forskellige handlingsplaner, der tager højde for flere forskellige scenarier. I 2019/20 blev der brugt betydelige ressourcer på at forholde sig til konsekvenserne af et Brexit i forhold til indkøb, lager, logistik, jura, HR osv.

Click Entertainment har aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2019/20.



## Click Entertainment

**DESCRIPTION** Click Entertainment, which is headquartered in London, was founded as a small sole proprietorship in 2009 and is now one of the UK's largest wholesale businesses within gaming products. Since 2016, the company has continued to grow as part of the Fleggaard Group.

The company deals in hardware (game consoles), software (games) and accessories. Click Entertainment sells all major brands within the industry such as Sony, Nintendo, EA, Microsoft, Konami, Rockstar, Warner Bros., PlayStation, Xbox, etc.

Click Entertainment cooperates directly with several manufacturers and global suppliers and thanks to its warehouse is able to efficiently and safely distribute goods to customers worldwide. Its customers include distributors, retailers and e-businesses of all sizes. Based on its extensive knowledge of international market trends within gaming, Click Entertainment has a fast response time and is able to rapidly identify new market trends.

**LOCATION** Click Entertainment's head office and warehouse are in Croydon (London), and it has a branch and warehouse in Miami, USA.

**EMPLOYEES** Click Entertainment has approx. 55 employees.

**OWNERSHIP** Fleggaard Holding A/S is the principal shareholder in Click Entertainment and holds an equity interest of 80%.

**WEB** [www.click-entertainment.com](http://www.click-entertainment.com)

### Looking back at 2019/20

Click Entertainment operates on the global gaming market, and in line with expectations, the company reported stable sales of all product lines in the first months of the financial year. With the outbreak of the corona pandemic, Click Entertainment noted an increasing demand for gaming products, which increased as worldwide lockdowns of schools, etc., were imposed and employees were sent home.

As Click Entertainment was able to identify and utilise spontaneous market opportunities, the company reported extraordinary high growth rates. At the same time, Click Entertainment's market insight and widespread international network made it possible to keep up with and respond to the international demand with high agility, foresight, prompt reaction and high delivery speed.

During 2019/20, Click Entertainment's department in the USA was strengthened by new hires, and Click Entertainment Inc. thus accounted for a considerable part of the gaming company's positive development.

Due to the uncertainty about Brexit, Click Entertainment has been working on various action plans for some time which take into consideration several scenarios. The company spent considerable resources in 2019/20 addressing the consequences of Brexit in respect of purchase, warehouse, logistics, legal matters, HR, etc.

Click Entertainment reported very satisfactory financial statements for the financial year 2019/20.



## ASWO

**BESKRIVELSE** ASWO er en international grossistvirksomhed, der har specialiseret sig i salg af reservedele og tilbehør til professionelle reparatører og webshops. Sortimentet tæller mere end 15 millioner forskellige varenumre inden for reservedele og tilbehør til hvidevarer, husholdningsapparater, forbrugerelektronik, IT, mobil samt alarm og overvågning. ASWO konceptet dækker hele Europa via forskellige franchisetagere, hvor Fleggaard koncernen har franchiserettighederne til hele Norden dvs. Danmark, Norge, Sverige og Finland samt Færøerne, Island og Grønland (i daglig tale kaldet ASWO Nordic).

ASWO Nordic har hovedsæde i Padborg, hvor ledelsen samt de administrative funktioner inden for salg, marketing og kundeservice er samlet. Derudover har ASWO lokale salgskontorer i Sverige og Finland.

Kunderne i ASWO tæller både reparatør- og montørvirksomheder, landsdækkende elektronik varehuskæder samt webshops. Salget sker primært via ASWO's B2B onlineplatform.

ASWO Nordic har indgået distributionsaftaler med flere mærkevareproducenter, hvor ASWO Nordic er distributør af reservedele inden for garantiperioden til f.eks. Gorenje, Blomberg, Grundig og BEKO.

**LOKATION** ASWO Nordic har hovedkontor i Padborg.

**MEDARBEJDERE** ASWO Nordic beskæftiger i alt 20 medarbejdere.

**EJERSKAB** ASWO Danmark, der er det juridiske selskab for ASWO Nordic, har datterselskaber i Norge, Sverige og Finland. ASWO Danmark er ejet af Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.aswo.dk](http://www.aswo.dk)

### Et kort tilbageblik på 2019/20

ASWO oplevede i 2019/20 ingen nedgang i aktivitetsniveauet som følge af corona-pandemien, men drog snarere fordel af, at mange skandinaver havde bedre tid til gør-det-selv-projekter i hjemmet som følge af den corona-betingede lock down af samfundet. Regnskabsåret 2019/20 var således præget af vækst hos ASWO og overgik seneste regnskabsår på både omsætning og indtjening, hvilket er en betydelig med selskabets hidtil bedste årsresultat.

Væksten skete organisk gennem salg til nye kunder og via øget salg til eksisterende kunder på tværs af samtlige varekategorier, dog var der særlig stor efterspørgsel efter reservedele til reparation af smartphones blandt reparatør- og montørvirksomheder.

I løbet af 2019/20 indgik ASWO aftale med yderligere en af de største nordiske elektronik- og hvidevarekæder, som forventes at påvirke resultaterne positivt fremadrettet.

ASWO har samlet set aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2019/20.



---

## ASWO

**DESCRIPTION** ASWO is an international wholesaler, which is specialised in the sale of spare parts and accessories for professional service mechanics and web shops. The product range counts more than 15 million different items within spare parts and accessories for white goods, household appliances, consumer electronics, IT, mobile phones as well as alarms and surveillance. The ASWO concept covers all of Europe through various franchisees, where the Fleggaard Group has the franchise rights to the entire Nordic region, i.e. Denmark, Norway, Sweden and Finland as well as the Faroe Islands, Iceland and Greenland (called ASWO Nordic).

ASWO Nordic's head office is in Padborg, where the administrative functions such as sales, marketing and customer service are located. ASWO also has local sales offices in Sweden and Finland.

The customers of ASWO are repair and technician businesses, nationwide electronic department store chains and web shops. The B2B online platform is ASWO's primary sales channel.

ASWO Nordic has signed distribution agreements with several brand manufacturers, where ASWO Nordic is distributor of spare parts within the warranty period, e.g. Gorenje, Blomberg, Grundig and BEKO.

**LOCATION** ASWO Denmark's head office is in Padborg.

**EMPLOYEES** ASWO Nordic has 20 employees.

**OWNERSHIP** ASWO Danmark, which is the legal company for ASWO Nordic, has subsidiaries in Norway, Sweden and Finland. ASWO Danmark is owned by Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.aswo.dk](http://www.aswo.dk)

### Looking back at 2019/20

In 2019/20, ASWO did not experience any decline in the level of activities due to the corona pandemic, but rather benefited from the fact that many Scandinavians had more time for do-it-yourself projects in the home due to the corona-related lockdown of society. The financial year 2019/20 was thus characterised by growth for ASWO and exceeded the latest financial year both in terms of revenue and earnings, which implied that the company reported record-high results of operations for the year.

Growth was generated organically by sales to new customers as well as increasing sales to existing customers across all categories of goods. In particular, the demand for spare parts for the repair of smart phones from repair and technician businesses was high.

During 2019/20, ASWO concluded another agreement with one of the Nordic countries' largest home electronics and household appliances chains, which is expected to have a positive impact on results of operation going forward.

Overall, ASWO reported very satisfactory financial statements for 2019/20.

## Calgros

**BESKRIVELSE** Calgros er en stor nordtysk grossistvirksomhed, der siden grundlæggelsen i 1975 har haft grænsehandlen som omdrejningspunkt. I 2013 blev Calgros en del af Fleggaard koncernen og er i dag en af de mest betydningsfulde grossister inden for levned- og nydelsesmidler i Nordtyskland.

Calgros fungerer som salgsselskab med fokus på grænsehandelskunder såvel som danske og tyske detailkæder, mens indkøb og lager- og logistikfunktionerne varetages i en strategisk central koncernfunktion.

Calgros har over 3.500 forskellige varenumre i sortimentet inden for drikkevarer, slik, spiritus, øl, vin, tobak og dagligvarer, der distribueres fra lageret i Flensburg. Calgros har en række eksklusive agenturer i selskabets tre geografiske fokusområder Danmark, Tyskland og det nordtyske grænsehandelsområde.

**LOKATION** Calgros har hovedkontor i Harrislee i Tyskland.

**MEDARBEJDERE** Calgros beskæftiger 6 medarbejdere.

**EJERSKAB** Calgros er ejet af Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.calgros.de](http://www.calgros.de)

### Et kort tilbageblik på 2019/20

Calgros havde i starten af regnskabsåret 2019/20 et stabilt aftræk fra grænsehandlen og startede året op på niveau med forventningerne i henhold til både omsætning og indtjening. Som en konsekvens af corona-pandemien og lukningen af den dansk/tyske grænse i flere måneder, mistede en stor del af Calgros' grænsehandelskunder deres kundegrundlag. Det betød dermed også, at detaillisterne indstillede størstedelen af deres varebestillinger hos Calgros fra den ene dag til den anden.

I løbet af 2019/20 blev Calgros' salgsarbejde mod detailhandelen i henholdsvis Danmark og Tyskland intensiveret, med støt stigende aftræk som konsekvens, hvoraf navnlig det tyske marked stod for en stor del af væksten.

Endelig har Calgros i løbet af 2019/20 brugt ressourcer på at udvikle en ny B2B-webshop for at strømline og forenkle kundernes bestillingsprocesser.

Calgros har aflagt et tilfredsstillende regnskab for 2019/20.

## Calgros

**DESCRIPTION** Calgros is a large North German wholesaler, and border shopping has been the cornerstone of its business since its establishment in 1975. In 2013, Calgros joined the Fleggaard Group and is today one of the most important wholesalers of food, drinks and tobacco products in Northern Germany.

Calgros acts as a sales company focusing on cross-border shopping customers as well as Danish and German retail chains, whereas the purchase, warehouse and logistics functions are handled by a strategic central function.

Calgros has more than 3,500 different items in its range of beverages, candy, spirits, wine, tobacco and groceries, which are distributed from the warehouse in Flensburg. Calgros has a number of exclusive agencies in the company's three geographical focus areas; Denmark, Germany and the North German cross-border shopping area.

**LOCATION** Calgros' head office is in Harrislee in Germany.

**EMPLOYEES** Calgros has 6 employees.

**OWNERSHIP** Calgros is owned by Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.calgros.de](http://www.calgros.de)

### Looking back at 2019/20

At the beginning of the 2019/20 financial year, Calgros reported stable sales from the cross-border shopping and lived up to expectations at the beginning of the financial year in terms of both revenue and earnings. As a consequence of the corona pandemic and the closure of the Danish-German border for several months, a large part of Calgros' cross-border customers lost their customer base. This implied that the retailers stopped ordering almost all goods from Calgros from one day to the next.

In 2019/20, Calgros intensified its sales work via-à-vis retailers in Denmark and in Germany, respectively, which implied an increase in sales, in particular to the German market, which accounted for a vast part of growth.

Also in 2019/20, Calgros allocated resources for the development of a new B2B web shop to streamline and simplify the customers' ordering processes.

Calgros reported satisfactory results of operation for the financial year 2019/20.

## Famobra

**BESKRIVELSE** Famobra er et selskab specialiseret i global FMCG handel med drikkevarer, konfekturer, vin, spiritus, non-food og babyudrustning. Hovedvægten ligger på europæiske mærkevareprodukter, der distribueres til kunder i hele verden.

Famobras aktiviteter koordineres fra hovedsædet i Harrislee og lageret i Flensborg. Gennem partnerskaber med mange store mærkevareproducenter har Famobra adgang til tusindvis af europæiske mærkevarer, der er efterspurgt i hele verden. Kunderne i Famobra er både små og mellemstore butikskæder samt Tax free shops. Porteføljen tæller mere end 250 kunder i 45 forskellige lande.

Transport og logistik er et strategisk fokuspunkt og en af Famobras vigtigste konkurrencemæssige styrker. Famobra koordinerer dagligt alt omkring fødevarertransporter i hele verden lige fra booking af transportere til dokumenthåndtering fra a til z samt juridiske forhold omkring varerne. De smidige processer gør det nemt for Famobras kunder at få varen leveret, mens Famobras leverandører får mulighed for at penetrere nye markeder.

**LOKATION** Famobra har hovedkontor i Harrislee i Tyskland.

**MEDARBEJDERE** Famobra beskæftiger ca. 20 medarbejdere.

**EJERSKAB** Famobra er ejet af Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.famobra.dk](http://www.famobra.dk)

### Et kort tilbageblik på 2019/20

Regnskabsåret 2019/20 startede på niveau med forventningerne på både omsætning og indtjening, men udbruddet af corona-pandemien blev en afgørende faktor for Famobra - både positivt og negativt. Som internationalt agerende selskab med kunder og markeder i hele verden, blev Famobra konfronteret med konsekvenserne af corona-pandemien som de første i koncernen. Længe inden pandemien påvirkede de europæiske markeder, blev store dele af Kina og Fjernøst lukket ned, hvilket stillede Famobra overfor store logistiske udfordringer i form af deciderede handelshindringer såvel som stærkt stigende omkostninger på transportmarkedet.

Som yderligere konsekvens af corona-pandemien blev alle verdens store og toneangivende messer aflyst, som Famobra ellers besøgte som udstiller eller gæst for at opbygge relationer til nye internationale kunder og markeder.

På den anden side har Famobra formået at udnytte den øgede volatilitet i markedet lige fra kursudsving til ændret udbud og efterspørgsel. Drevet af selskabets netværk og markedskendskab har Famobra udvist en høj grad af agilitet på det internationale marked. Selskabet har således tilpasset sine aktiviteter ift. hvilke lande, der var henholdsvis åbne og lukkede, og dette har resulteret i et regnskab på niveau med foregående regnskabsår.

Famobra har aflagt et tilfredsstillende regnskab for 2019/20.



## Famobra

**DESCRIPTION** Famobra is a company specialised in global FMCG transactions in beverages, confectionery, wine, spirits, non-food and baby food. Emphasis is on European brands, which are distributed to customers worldwide.

Famobra's activities are coordinated by the head office in Harrislee and through the warehouse in Flensburg. Partnerships with many large brand manufacturers provide Famobra with access to thousands of European brands that are in demand all over the world. The customers in Famobra are small and medium-sized store chains as well as tax free shops. The portfolio counts more than 200 customers in 45 different countries.

Transport and logistics are strategic focal points and one of Famobra's most important competitive strengths. On a daily basis, Famobra coordinates every step of food product transportation worldwide from booking of transport to document handling from A to Z as well as legal matters in respect of the goods. The smooth processes make it easy for Famobra's customers to have the goods delivered, whereas Famobra's suppliers are given the opportunity to penetrate new markets.

**LOCATION** Famobra's head office is in Harrislee in Germany.

**EMPLOYEES** Famobra has approx. 20 employees.

**OWNERSHIP** Famobra is owned by Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.famobra.com](http://www.famobra.com)

### Looking back at 2019/20

To begin with, the financial year 2019/20 was in line with expectations in terms of revenue and earnings, but the outbreak of the corona pandemic became a decisive factor to Famobra, both positively and negatively. As a company engaging internationally with customers worldwide, Famobra experienced the consequences of the Corona pandemic as the first company in the Group. Long before the pandemic affected the European markets, large parts of China and the Far East closed down, which posed considerable challenges to Famobra in the form of outright trade barriers as well as heavy price increases on the transport market.

Another consequence of the corona pandemic was the cancellation of all large and leading fairs globally, which Famobra visits either as a exhibitor or as a guest to build relationships with new international customers and markets.

On the other hand, Famobra has succeeded in utilising the increased volatility in the market from price fluctuations to changed supply and demand. Based on the company's network and market insight, Famobra has demonstrated a high degree of agility on the international market. The company has thus adjusted its activities based on which countries that were open or closed, respectively, which has implied that the company's financial statements are in line with those presented in the previous financial year.

Famobra presented satisfactory financial statements for 2019/20.

# FLEGGGAARDLEASING

## Fleggaard Leasing

**BESKRIVELSE** Fleggaard Leasing blev etableret i 1998 med henblik på at forsyne koncernens egne medarbejdere med leasingbiler. I dag er virksomheden et af de mest kendte og velrenommerede danske leasingselskaber med privat- og erhvervs-kunder i hele landet. Fleggaard Leasing har en bred produkt palette bestående af firmabiler, flex-leasingbiler og varevogne og er kendetegnet ved at kunne tilbyde både finansiering, rådgivning, administration og økonomisk overblik ét og samme sted. Særligt flåde-kunder, der udgør en stor del af Fleggaard Leasings ca. 10.000 leasingbiler, sætter pris på at have fuldt overblik over biløkonomien bl.a. via et fleet management system med online rapporteringsværktøj.

Fleggaard Leasing er ligeledes blevet Danmarks største leasinggiver inden for Flexleasing af premium biler både til privat og erhverv. Formidlingen af disse biler sker dels gennem datterselskabet FOCUS flex leasing samt interne rådgivere, dels gennem et landsdækkende forhandlernetværk, som får finansieret deres kontrakter via Fleggaard Leasing.

Derudover har Fleggaard Leasing et bilhus i Vejle, Fleggaard Auto. Bilhuset tilbyder udvalgte leasingbiler dvs. biler der er i særlig god stand og dermed attraktive for privatkunder. Kunden kan vælge at købe bilen kontant eller indgå en privatleasingaftale gennem Fleggaard Leasing.

**LOKATION** Fleggaard Leasing har hovedkontor i Padborg.

**MEDARBEJDERE** Fleggaard Leasing beskæftiger ca. 90 medarbejdere.

**EJERSKAB** Fleggaard Leasing er ejet af Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.fleggaard-leasing.dk](http://www.fleggaard-leasing.dk)

### Et kort tilbageblik på 2019/20

Regnskabsåret 2019/20 var overordnet set et godt år for Fleggaard Leasing, der opnåede sit hidtil bedste resultat. Alligevel er selskabet ikke gået ram forbi corona-påvirkninger. Fleggaard Auto i Vejle, der henvender sig til privatkunder, oplevede et midlertidigt dyk i aktivitetsniveauet, som dog fandt tilbage på før-corona-niveau mod slutningen af regnskabsåret.

Inden for erhvervsleasing var der fortsat et højt konkurrencetryk, og hele det operationelle marked i erhvervssegmentet var under kraftigt prispres. Alligevel lykkedes det at opretholde antal kontrakter og indtjening på forventet niveau.

Størst vækst registrerede Fleggaard Leasing inden for flex leasing, som er finansiel leasing af premium- og liebhaverbiler. Væksten fordelte sig på Fleggaard Leasings egen afdeling for flex leasing, eksterne forhandlere og ikke mindst datterselskabet FOCUS flex leasing i Hørsholm, som blev en del af Fleggaard Leasing pr. 1. januar 2019. Selskabet havde i 2019/20 en vækst på 50% i antal nye kontrakter og formåede at udnytte de synergier, der er opstået ved at være en del af Fleggaard Leasing.

I 2019/20 havde Fleggaard Leasing fortsat fokus på compliance og er via et samarbejde med Applus blevet bannerfører for indsatsen mod bl.a. svindel med klonede luksusbiler i branchen.

Fleggaard Leasing har aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2019/20.

# FLEGGGAARD LEASING

---

## Fleggaard Leasing

**DESCRIPTION** Fleggaard Leasing was established in 1998 in order to provide the Group's employees with leased cars. Today, the entity is one of the most well-known and reputable Danish leasing companies with private and business customers all over the country. Fleggaard Leasing has a broad product range comprising company cars, flex leasing cars and vans and is able to provide one-stop financing, advisory services, administration and financial overview. Particularly fleet customers, who account for a considerable part of Fleggaard Leasing's approx. 10,000 leased cars, appreciate having a full overview of their car fleet finances through a fleet management system with online reporting tools.

Fleggaard Leasing has also become one of Denmark's largest lessors within flex leasing of premium cars for private as well as business customers. The car leasing services are provided partly through the subsidiary FOCUS flex leasing and partly through internal consultants as well as through a country-wide dealer network, whose leases are financed through Fleggaard Leasing.

In addition, Fleggaard Leasing has a car showroom in Vejle, Fleggaard Auto. The car showroom offers selected leased cars, i.e. cars that are in a very good condition and therefore attractive to private customers. The customer can decide to either buy the car for cash or to sign a private lease agreement through Fleggaard Leasing.

**LOCATION** Fleggaard Leasing's head office is in Padborg.

**EMPLOYEES** Fleggaard Leasing has approx. 90 employees.

**OWNERSHIP** Fleggaard Leasing is owned by Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.fleggaard-leasing.dk](http://www.fleggaard-leasing.dk)

### Looking back at 2019/20

In general, the 2019/20 financial year was a good year for Fleggaard Leasing, which reported its best results of operation ever. Nevertheless, the corona pandemic has left its mark on the company. Fleggaard Auto in Vejle, which cater for private customers, noted a temporary drop in the level of activities, which, however, returned to the pre-corona level at the end of the financial year.

Competition is still fierce within business leasing, and the entire operating market in the business segment is under fierce price pressure. Still, the company succeeded in maintaining the number of contracts and earnings at the expected level.

Fleggaard Leasing reported the highest growth within flex leasing, which is the finance lease of premium and collector vehicles. Growth was noted in Fleggaard Leasing's own branch for flex leasing, at external dealers and not least at the subsidiary FOCUS flex leasing in Hørsholm, which became part of Fleggaard Leasing on 1 January 2019. In 2019/20, the company reported 50% growth in the number of contracts and succeeded in utilising the synergies obtained being part of Fleggaard Leasing.

In 2019/20, Fleggaard Leasing still focused on compliance and through cooperation with Applus became standard bearer for efforts against fraud with i.a. cloned luxurious cars in the industry.

Fleggaard Leasing presented very satisfactory financial statements for 2019/20.



---

## Fakkelgaarden

**BESKRIVELSE** Fakkelgaarden er et af Danmarks bedst og smukkeste beliggende spisesteder med udsigt direkte ud over Flensborg Fjord. Den anmelderroste gourmetrestaurant forbinder det klassiske franske køkken med friske regionale specialiteter og sønderjyske madtraditioner. Udover gourmetrestaurant er Fakkelgaarden ligeledes hotel med 26 moderniserede og maritimt indrettede værelser.

Som et af landets mest anerkendte spise og bo steder tiltrækker Fakkelgaarden gæster fra nær og fjern til hverdag og fest. En stor del af kunderne er private gourmeter, men særligt på hverdage danner Fakkelgaarden ramme omkring møde- og konferenceaktiviteter for erhvervskunder.

Henover året tilbyder Fakkelgaarden en lang række populære events og temaaftener samt skiftende gourmetophold. Derudover er Fakkelgaarden et særdeles populært sted at afholde alle former for receptioner, selskaber og større fester, specielt bryllupper.

**LOKATION** Fakkelgaarden er beliggende i Kollund ved Flensborg Fjord.

**MEDARBEJDERE** Fakkelgaarden beskæftiger ca. 45 medarbejdere.

**EJERSKAB** Fakkelgaarden er ejet af Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.fakkelgaarden.dk](http://www.fakkelgaarden.dk)

### Et kort tilbageblik på 2019/20

Det sønderjyske gourmetsted Fakkelgaarden havde i regnskabsåret 2019/20 et gennemgående højt aktivitetsniveau i de perioder, det var muligt at opretholde driften. Grundet corona-pandemien og de heraf afledte restriktioner, var Fakkelgaarden nødsaget til at holde lukket i to måneder, hvilket naturligvis havde en negativ effekt på regnskabsåret 2019/20. Resten af regnskabsåret var kendetegnet af et usædvanlig højt aktivitetsniveau, da danskerne grundet udenrigsministeriets rejsevejledninger primært holdt ferie hjemme i Danmark. Dette gjorde også, at Fakkelgaarden ekstraordinært holdt åben i ugerne 29 og 30, hvor der ellers traditionelt er sommerlukket.

Som følge af pandemien blev der afholdt langt færre bryllupper og store fester i regnskabsåret. Til gengæld var der fuldt booket op med opholdsgæster.

I regnskabsårets løb blev Fakkelgaardens IT-infrastruktur styrket igennem en ny hjemmeside og ny bookingplatform, som bl.a. har smidiggjort processen omkring booking af ophold.

Fakkelgaardens resultat for 2019/20 realiseres, grundet den påbudte nedlukning i foråret 2020, under niveau af tidligere år.



---

## Fakkelgaarden

**DESCRIPTION** Fakkelgaarden is one of Denmark's best restaurants, beautifully located with panoramic views of Flensburg Fjord. The restaurant has received rave reviews and combines the classic French kitchen with fresh local ingredients and Southern Jutland traditions. In addition to the gourmet restaurant, Fakkelgaarden is also a hotel with 26 modernised rooms with a maritime touch.

Being one of the countries most acclaimed restaurants and hotels, Fakkelgaarden attracts guests from far and wide whether for getaways or celebrations. Most of the customers are private gourmets, but in particular during the week, Fakkelgaarden is popular for meeting and conference activities for business customers.

Fakkelgaarden provides a wide range of popular events, evening events as well as different gourmet stays. Moreover, Fakkelgaarden is highly popular for receptions, parties and other events, particularly weddings.

**LOCATION** Fakkelgaarden is located in Kollund, directly at Flensburg Fjord.

**EMPLOYEES** Fakkelgaarden has approx. 45 employees.

**OWNERSHIP** Fakkelgaarden is owned by Fleggaard Holding A/S.

**WEB** [www.fakkelgaarden.dk](http://www.fakkelgaarden.dk)

### Looking back at 2019/20

The gourmet restaurant Fakkelgaarden in Southern Jutland had an overall high level of activities in the financial year 2019/20 in the period during which the restaurant could maintain operations. Due to the corona pandemic and related restrictions, Fakkelgaarden was forced to close for two months, which naturally has had a negative effect on the financial year 2019/20.

The rest of the financial year was characterised by an extraordinary high level of activities as the Danes spent their holidays in Denmark due to the Danish Ministry of Foreign Affairs' travel guidelines. Consequently, Fakkelgaarden decided to stay extraordinarily open in the weeks 29 and 30 during which the restaurant is usually closed.

Due to the pandemic, much fewer weddings and large parties were held in the financial year. Nevertheless, Fakkelgaarden was fully booked with short-stay guests.

In the financial year, Fakkelgaarden's IT infrastructure was strengthened by a new website and a new booking platform, which among other things have eased the process for booking short stays.

Fakkelgaarden's results of operation for 2019/20 are below last year's level due to the mandatory close-down in spring 2020.



# Begivenheder efter regnskabs- årets udløb

---

Der er indtruffet enkelte begivenheder efter regnskabsårets udløb.

## **Overtagelse af aktieandel i Click Entertainment**

Pr. 1. oktober 2020 overtog Dangaard yderligere 10% af aktierne i Click Entertainment, hvorefter Fleggaard koncernen ejer 90% af selskabet.

## **Forventet udvikling**

Den øgede usikkerhed som følge af Corona-pandemien vanskeliggør konkrete forudsigelser om og forventninger til regnskabsåret 2020/21, hvor der fortsat forventes udfordrende markedssituationer på mange af Fleggaard koncernens primære markeder. De økonomiske effekter såvel som omfanget af tiltagene (fx lovbestemte restriktioner) mod spredning af COVID-19 er uvisse, og corona-pandemien forbliver derfor en ukendt variabel, der påvirker flere af koncernens forretningsområder. Det gælder både med henblik på den fremtidige efterspørgsel såvel som på de langsigtede effekter på vores forsyningskæder og deraf afledte økonomiske implikationer. Grundlæggende tilstræbes det naturligvis at fastholde eller udbygge selskabernes markedsandele. Men grundet de mange ukendte faktorer samt det usikre vurderingsgrundlag, er det ikke muligt at give målfaste prognoser for det kommende regnskabsår.

# Events after the balance sheet date

---

A few events have occurred after the end of the financial year.

## **Takeover of the ownership share in Click Entertainment**

On 1 October 2020, Dangaard took over another 10% of the shares in Click Entertainment, and the Fleggaard Group now holds 90% of the company.

## **Outlook**

The increased uncertainty due to the corona pandemic makes it difficult to make specific predictions and expectations for the 2020/21 financial year, where many of the Fleggaard Group's primary markets are still expected to be challenged. The financial effect of the scope of the measures taken (e.g. statutory restrictions) against the spread of COVID-19 is uncertain, and the corona pandemic therefore remains an unknown variable that affects several business areas of the Group. This applies to future demand as well as the long-term effects on our supply chains and derived financial implications. Generally, we will of course strive to maintain or expand the companies' market shares. However, due to the many unknown factors and the uncertain basis of valuation, it is not possible to make accurate projections for the coming financial year.

## Finansielle risici

### Finansieringsrisici

Fleggaard koncernens budgetter for 2020/21 viser et fortsat højt aktivitetsniveau. Ledelsen har sikret de nødvendige kreditfaciliteter til de planlagte aktiviteter.

### Valutarisici

Koncernens aktiviteter medfører en række valutariske risici i forbindelse med køb og salg af varer i fremmed valuta. Ledelsen har vedtaget en valutapolitik, hvor kursrisici afdækkes i takt med, at de opstår. Ved indgåelse af forpligtende aftaler afdækkes valutakursrisikoen gennem valutaforretninger, primært spot- og terminsforretninger.

Danmark har gennem mange år ført fastkurspolitik i forhold til Euro. Koncernen har derfor valgt ikke at afdække valutakrydset EUR/DKK.

### Renterisici

I koncernens leasingdivision tilbydes leasingaftaler med løbetider på op til 6 år. Aftalerne indgås både fastforrentet og med variabel rente. Den samlede fastrenteeksponering fratrukket forventet tilbageløb på leasingkontrakterne bliver løbende opgjort, og det vurderes hvorvidt den opgjorte nettoeksponering skal afdækkes med renteswaps.

### Kreditrisici

Koncernens tilgodehavender fra salg udgør 279 mio. kr. pr. 30. september 2020. Dette beløb vedrører clearing af betalingskort i Fleggaard og Calle, tilgodehavender i Fleggaard Leasing som er sikret via ejendomsret samt tilgodehavende i koncernens grossistvirksomheder, som er sikret via kreditforsikring. Fleggaard Koncernen opererer med en konservativ kreditpolitik, hvor kreditrisici i grossistselskaberne som udgangspunkt afdækkes gennem kreditforsikring. Der er med forsikringselskabet aftalt en dækning på 90% af de forsikrede debitorbeholdninger.

### Samfundsansvar og kønssammensætning

Selskabets lovpligtige redegørelse om samfundsansvar og kønssammensætning jf. årsregnskabslovens §99A og §99B fremgår af selskabets CSR-rapport som ligger tilgængelig på [www.fleggaard-holding.dk/csr](http://www.fleggaard-holding.dk/csr)

## Financial risks

### Financing risks

The Fleggaard Group's budget for 2020/21 shows a continuing high level of activity. Management has ensured that the credit facilities required are available to realise the planned activities.

### Currency risks

The Group's activities imply a number of currency risks relating to purchases and sales in foreign currencies. Management has adopted a currency policy according to which currency risks are hedged when they occur. The currency risk is hedged through currency transactions, primarily spot and forward exchange contracts.

For many years, Denmark has pursued a fixed exchange rate policy relative to the euro. Therefore, the Group has chosen not to hedge the EUR/DKK currency risk.

### Interest risks

The Group's leasing division provides lease agreements with terms of up to six years. The agreements are subject to floating interest rates as well as fixed interest rates. Total fixed interest exposure less the expected repayments on the lease contracts are calculated on a regular basis, and it is assessed whether the calculated exposure should be hedged by interest rate swaps.

### Credit risks

The Group's total trade receivables amounted to DKK 279 million at 30 September 2020. This amount relates to clearing payment cards in Fleggaard and Calle, receivables in Fleggaard Leasing which are insured by means of ownership title, and receivables in the Group's wholesale entities which are covered by credit insurance. The Fleggaard Group has a conservative credit policy where credit risks in the wholesale entities are generally hedged through credit insurance. 90% of the insured portfolio of debtors is hedged under the agreement with the insurance company.

### Corporate social responsibility and gender composition

The Company's statutory report on corporate social responsibility and gender composition under sections 99a and 99b of the Danish Financial Statements Act is disclosed in the Company's CSR report, which is available at [www.fleggaard-holding.dk/csr](http://www.fleggaard-holding.dk/csr).





# Anvendt regnskabspraksis

---

## Generelt

Årsrapporten for Fleggaard Holding A/S for 2019/20 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

Fleggaard Holding A/S indgår i koncernregnskabet for Aktieselskabet Fladkær.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

# Accounting policies

---

## General matters

Fleggaard Holding A/S' annual report for 2019/20 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to large reporting class C entities.

Fleggaard Holding A/S is included in the consolidated financial statements of Aktieselskabet Fladkær.

The financial statements are prepared in accordance with the same accounting policies as last year.

## Presentation currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK).

## Basis of recognition and measurement

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the Group, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when they are probable and can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described below for each individual item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as initial cost minus any principal repayments and plus or minus the cumulative amortisation of any difference between cost and nominal amount.

In recognising and measuring assets and liabilities, any gains, losses and risks occurring prior to the presentation of the annual report that evidence conditions existing at the balance sheet date are taken into account.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Fleggaard Holding A/S samt dattervirksomheder, hvori Fleggaard Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost. Equally, expenses incurred to generate the year's earnings are recognised, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals as a result of changes in accounting estimates of amounts which were previously recognised in the income statement.

## Consolidated financial statements

The consolidated financial statements comprise the Parent Company, Fleggaard Holding A/S, and subsidiaries in which Fleggaard Holding A/S – directly or indirectly – holds more than 50% of the voting rights or otherwise has a controlling interest. Entities in which the Group holds between 20% and 50% of the voting rights and over which it exercises significant influence, but which it does not control, are considered associates.

On consolidation, intra-group income and expenses, shareholdings, intra-group balances and dividends, and realised and unrealised gains and losses on intra-group transactions are eliminated.

Investments in subsidiaries are set off against the proportionate share of the subsidiaries' fair value of net assets and liabilities at the acquisition date.

Newly acquired or formed entities are recognised in the consolidated financial statements from the date of acquisition. Entities sold or otherwise disposed of are recognised in the consolidated income statement until the date of disposal. Comparative figures are not restated in respect of recently acquired or sold entities.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsessværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indregnes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital reguleres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Corporate acquisitions are accounted for using the purchase method, according to which the acquired entity's identifiable assets and liabilities acquired are measured at their fair values at the date of acquisition. Provision is made for costs related to adopted and announced plans to restructure the acquired entity in connection with the acquisition. The tax effect of revaluations made is taken into account.

Any excess of the acquisition cost over the fair value of the identifiable assets and liabilities acquired (goodwill), including restructuring provisions, is recognised as intangible assets and amortised on a systematic basis in the income statement based on an individual assessment of the useful life of the asset, not exceeding 20 years. Any excess of the fair values of the identifiable assets and liabilities acquired over the cost of the acquisition (negative goodwill), representing an anticipated adverse development in the acquired enterprises, is recognised in the balance sheet as deferred income and recognised in the income statement as the adverse development is realised.

Negative goodwill not related to any anticipated adverse development is recognised in the balance sheet at an amount corresponding to the fair value of non-monetary assets. The amount is subsequently recognised in the income statement over the average useful lives of the non-monetary assets.

Goodwill and negative goodwill from acquired enterprises can be adjusted until the end of the year following the year of acquisition.

Gains or losses on disposal of subsidiaries and associates are stated as the difference between the sales amount and the carrying amount of net assets at the date of disposal and expected costs of disposal.

### Non-controlling interests

Financial statement items of subsidiaries are recognised in full in the consolidated financial statements. The non-controlling interests' proportionate shares of the subsidiaries' results and equity are adjusted annually and recognised separately in the income statement and balance sheet.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer indregnes i egenkapitalen.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt i egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

## Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rate at the transaction date and the rate at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at closing rates. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

On the recognition of foreign subsidiaries and associates, the income statements are translated at the average exchange rates for the month, and the balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Foreign exchange differences are recognised in equity

## Derivative financial instruments

On initial recognition, derivative financial instruments are recognised in the balance sheet at cost and are subsequently measured at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are included in other receivables and payables, respectively.

Fair value adjustments of derivative financial instruments designated as and qualifying for recognition as a fair value hedge of recognised assets and liabilities are recognised in the income statement together with changes in the value of the hedged asset or liability.

Fair value adjustments of derivative financial instruments designated as and qualifying for hedging of future assets or liabilities are recognised in 'Receivables' or 'Payables' and in equity. Income and expenses relating to such hedging transactions are transferred from equity on the realisation of the hedged item and recognised in the same accounting item as the hedged item.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer, finansielle indtægter fra leasingaktivitet og ydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af produkter og tjenesteydelser ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget. Nettoomsætningen opdeles ikke i segmenter og produkter i en note på grund af konkurrencemæssige forhold.

### Vareforbrug

Omkostninger til vareforbrug indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning, samt de finansielle omkostninger fra leasingaktivitet.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab. I både modervirksomhedens og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

As for derivative financial instruments that do not qualify for hedge accounting, fair value adjustments are recognised in the income statement on a current basis.

## Income statement

### Revenue

Revenue from the sale of goods for resale, financial income from lease activities and services is recognised in the income statement provided that delivery and transfer of risk to the buyer have taken place before year end and that the income can be reliably measured and is expected to be received. Revenue is measured at the selling price of products and services excl. VAT, taxes and discounts in relation to the sale. For competitive reasons, revenue is not allocated on segments and products in a note.

### Cost of sales

Cost of sales include the raw materials and consumables used in generating the year's revenue and finance costs from lease activity.

### Other operating income

Other operating income comprises items secondary to the primary activities of the Company.

### Other operating expenses

Other operating expenses include accounting items of a secondary nature in relation to corporate activities.

### Other external expenses

Other external expenses comprise costs for distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debt losses, operating leases, etc.

### Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries as well as related costs.

### Profit/loss from investments in subsidiaries and associates

The proportionate share of the results after tax of the individual subsidiaries is recognised in the income statement of the Parent Company after full elimination of intra-group profits/losses. The proportionate share of the results after tax of the associates

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst, årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet Fladkær A/S og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Moderselskabet fungerer som administrationselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Goodwill**

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspostion, brand og langsigtet indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

is recognised in both the consolidated and the parent company income statement after elimination of the proportionate share of intra-group profits/gains.

### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses comprise interest income and expenses, gains and losses on securities, payables and transactions denominated in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and refunds under the on-account tax scheme, etc.

### **Tax for the year**

The income tax expense comprises the current tax payable on the year's expected taxable income and any adjustment to deferred tax less the tax expense for the year relating to changes in equity.

Current and deferred tax relating to changes in equity is recognise directly in equity.

The Parent Company Aktieselskabet Fladkær and its Danish group entities are jointly taxed. The total Danish income tax charge is allocated between profit/loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full absorption). The Parent Company is the management company of the joint taxation unit and thus settles taxes, etc. to the Danish tax authorities.

## **Balance sheet**

### **Intangible assets**

#### **Goodwill**

Goodwill is amortised over the expected economic life of the asset, measured by reference to Management's experience in the individual business segments. Goodwill is amortised on a straight-line basis over a maximum amortisation period of 20 years, longest for strategically acquired enterprises with strong market positions, fire and long-term earnings profiles.

The carrying amount of goodwill is tested for impairment and written down to the recoverable amount over the income statement in cases where the carrying amount exceeds the expected future net income from the business or the activity to which the goodwill relates.

### Andre immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, investeringsejendomme, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Levetid	Scrapværdi
Bygninger	25-50 år	-
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	-
Indretning af lejede lokaler	5-15 år	-

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar herunder leasingbiler nedskrives til en vurderet markedsværdi ved kontraktudløb. Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver, når der er indikationer på værdiforringelse. Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på

### Other intangible assets

Other intangible assets include development projects and other acquired intangible rights, including software licences, distribution rights and development projects.

Other intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Gains and losses on the sale of intangible assets are recognised in the income statement under "Other operating income" or "Other operating expenses" respectively. Gains and losses are calculated as the difference between the selling price less selling expenses and the carrying amount at the time of sale.

### Property, plant and equipment

Land and buildings, investment properties, leasehold improvements and fixtures and fittings, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

Depreciation is provided on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are as follows:

	Life	Residual value
Buildings	25-50 years	-
Fixtures and fittings, plant and equipment	3-10 years	-
Leasehold improvements	5-15 years	-

Fixtures and fittings, plant and equipment, including leasing cars are written down to an estimated market value on expiry of the contract. Property, plant and equipment are written down to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount. Impairment tests are conducted on individual assets or groups of assets when there is evidence of impairment. Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains or losses are recognised in the income statement as depreciation.



salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

#### **Leasingaktiver i leasinggiverforhold**

Operationelt leasede aktiver præsenteres som materielle anlægsaktiver, mens modtagne operationelle leasingydelser indregnes som nettoomsætning.

Finansielt leasede aktiver præsenteres som finansielle anlægsaktiver, mens modtagne finansielle indtægter indregnes som nettoomsætning.

#### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende værdi af goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes modtaget inden godkendelse af årsrapporten for Fleggaard Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

#### **Andre kapitalandele og andre værdipapirer**

Andre kapitalandele og andre værdipapirer måles til kostpris.

#### **Værdiforringelse af aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og

#### **Leased assets provided by lessor**

Assets held under operating lease are presented as property, plant and equipment whereas operating lease payments received are recognised as revenue.

Asset held under finance lease are presented as investments whereas financial income received is recognised as revenue.

#### **Investments**

#### **Investments in subsidiaries and associates**

Investments in subsidiaries and associates are measured according to the equity method.

Investments in subsidiaries and associates are measured in the balance sheet at the proportionate share of the enterprises' net asset value determined in accordance with the parent company's accounting policies less or plus unrealised intra-group gains and losses plus the remaining value of goodwill computed according to the purchase method.

Net revaluations of investments in subsidiaries and associates are transferred to the net revaluation reserve according to the equity method in so far as the carrying amount exceeds cost. Dividends from subsidiaries which are expected to be received before the annual report of Fleggaard Holding A/S is adopted are not taken to the net revaluation reserve.

The purchase method of accounting is applied to corporate acquisitions, see the above description under "Consolidated financial statements".

#### **Other equity investments and other securities**

Other equity investments and other securities are measured at cost.

#### **Impairment of assets**

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associates is tested annually for evidence of impairment other than the decrease in value reflected by amortisation/depreciation.

associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris og opgøres til vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

#### **Andre tilgodehavender**

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### **Egenkapital - udbytte**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Impairment tests are conducted on individual assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is determined as the present value of the anticipated net cash flows from the use of the asset or group of assets.

#### **Inventories**

Inventories are measured at cost and are computed at weighted average prices. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value.

Goods for resale and raw materials and consumables are measured at cost, comprising purchase price plus delivery costs.

#### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost. Write-down is made for bad debt losses.

#### **Other receivables**

Other receivables are measured at amortised cost.

#### **Prepayments**

Prepayments comprise costs incurred concerning subsequent financial years.

#### **Cash**

Cash comprises cash and short-term marketable securities with a term of three months or less which are subject to only minor risks of changes in value.

#### **Equity – dividends**

Dividend proposed for the year is recognised as a liability at the date it is adopted at the annual general meeting (declaration date).

### **Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 2 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbage-diskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

### **Equity – Reserve for net revaluation according to the equity method**

Net revaluation of investments in subsidiaries and associates is recognised at cost in the reserve for net revaluation according to the equity method.

The reserve can be eliminated in case of losses, realisation of investments or a change in accounting estimates.

The reserve cannot be recognised at a negative amount.

### **Income tax and deferred tax**

Current tax liabilities are recognised in the balance sheet as tax on estimated taxable income for the year, adjusted for tax on taxable incomes for prior years and for taxes paid on account.

Provisions for deferred tax are calculated on all temporary differences between the carrying amount and the tax value, with the exception of temporary differences occurring at the time of acquisition of assets and liabilities neither affecting the results of operations nor the taxable income, and temporary differences on non-amortisable goodwill.

Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities.

### **Provisions**

Provisions comprise anticipated costs related to warranties, etc. Provisions are recognised when, as a result of past events, the Group has a legal or a constructive obligation and it is probable that there may be an outflow of resources embodying economic benefits to settle the obligation.

Warranty commitments include expenses for remedial action in respect of the contract work within the warranty period of 2 years. Provisions are measured at net realisable value and recognised based on past experience. Liabilities that are expected to mature after one year after the balance sheet date are discounted at average bond yields.

### **Gældsforpligtelser**

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### **Pengestrømsopgørelse**

Med henvisning til ÅRL §86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Liabilities**

Payables to credit institutions are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Other liabilities are measured at net realisable value.

### **Deferred income**

Deferred income comprises payments received concerning income in subsequent years.

### **Cash flow statement**

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement is prepared for the parent company, as its cash flows are reflected in the consolidated cash flow statement.

The cash flow statement shows the Group's cash flows from operating, investing and financing activities for the year, the year's changes in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

The cash flow effect of acquisitions and disposals of entities is shown separately in cash flows from investing activities. Cash flows from corporate acquisitions are recognised in the cash flow statement from the date of acquisition. Cash flows from disposals of entities are recognised up until the date of disposal.

### **Cash flows from operating activities**

Cash flows from operating activities are calculated as the Group's share of the profit/loss adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and corporation tax paid.

### **Cash flows from investing activities**

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with establishment, acquisitions and disposals of enterprises and activities and of intangible assets, property, plant and equipment and investments.

### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Group's share capital and related costs as well as the raising of loans, repayment of interestbearing debt, and payment of dividends to shareholders.



# Hoved- og nøgletaloversigt

## Financial highlights

---

### Nøgletal er beregnet som følger:

$$\text{Overskudsgrad} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Afkastningsgrad} = \frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{(\text{Aktiver ultimo} + \text{aktiver primo})/2}$$

$$\text{Bruttomargin} = \frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Liquidity ratio} = \frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

$$\text{Egenkapitalandel} = \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver}}$$

$$\text{Egenkapitalforrentning} = \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{(\text{Egenkapital ultimo} + \text{egenkapital primo})/2}$$

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Calculation of financial ratios:

$$\text{Net profit ratio} = \frac{\text{Profit/loss before net financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\text{Return on investment} = \frac{\text{Profit/loss before net financials} \times 100}{(\text{Assets at year end} + \text{Assets at the beginning of the year})/2}$$

$$\text{Gross margin} = \frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\text{Liquidity ratio} = \frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$$

$$\text{Solvency ratio} = \frac{\text{Capital and reserves} \times 100}{\text{Assets}}$$

$$\text{Return on Equity} = \frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{(\text{Equity at the beginning of the year} + \text{Equity at year end})/2}$$

### Cash

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term marketable securities with a term of three months or less which are subject to only minor risks of changes in value.

# Resultatopgørelse

## Income statement

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent	
		2019/20 tkr.   DKK'000	2018/19 tkr.   DKK'000	2019/20 tkr.   DKK'000	2018/19 tkr.   DKK'000
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1	6.614.398	6.935.292	10.278	7.039
Vareforbrug <i>Cost of sales</i>		-5.399.821	-5.577.802	-3.581	-
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		19.318	1.012	49.715	45.746
Andre driftsomkostninger <i>Other operating expenses</i>		-	-1.768	-	-
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-180.452	-187.557	-3.144	-4.413
<b>Bruttoresultat</b> <b>Gross margin</b>		<b>1.053.443</b>	<b>1.169.177</b>	<b>53.268</b>	<b>48.372</b>
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	2	-387.580	-393.562	-33.383	-30.646
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation on property, plant and equipment and amortisation of intangible assets and impairment losses</i>	3	-278.285	-269.888	-11.906	-2.860
<b>Resultat af primær drift</b> <b>Operating profit/loss</b>		<b>387.578</b>	<b>505.727</b>	<b>7.979</b>	<b>14.866</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in group entities</i>	8	-	-	255.321	323.794
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder <i>Income from investments in associates</i>		-	-	-	-
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	1.401	512	26.541	27.679
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		-11.451	-12.269	-7.406	-10.355
<b>Resultat før skat</b> <b>Profit/loss before tax</b>		<b>377.528</b>	<b>493.970</b>	<b>282.435</b>	<b>355.984</b>
Skat af årets resultat <i>Tax for the year</i>	5	-99.363	-141.062	-8.639	-5.316
<b>Årets resultat</b> <b>Profit/loss for the year</b>	12	<b>278.165</b>	<b>352.908</b>	<b>273.796</b>	<b>350.668</b>
<b>Koncernens resultat fordeler sig således</b> <b>Distribution of consolidated profit/loss</b>					
Aktionær i Fleggaard Holding A/S <i>Shareholders in Fleggaard Holding A/S</i>		273.796	350.668		
Minoritetsaktionærernes andel <i>Minority shareholders' share</i>		4.369	2.240		
<b>Fleggaard Holding A/S' andel af årets resultat</b> <b>Fleggaard Holding A/S' share of profit for the year</b>		<b>278.165</b>	<b>352.908</b>		



# Balance - aktiver

## Assets

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent	
		2020 tkr.   DKK'000	2019 tkr.   DKK'000	2020 tkr.   DKK'000	2019 tkr.   DKK'000
<b>Anlægsaktiver</b> <b>Fixed assets</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <b>Intangible assets</b>					
Goodwill <i>Goodwill</i>	6	236.506	247.996	-	-
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver <i>Acquired intangible assets</i>	6	1.032	4.809	-	-
		<b>237.538</b>	<b>252.805</b>	-	-
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <b>Property, plant and equipment</b>					
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	7	320.071	343.141	85.640	97.503
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Fixtures and fittings, plant and equipment</i>	7	822.021	847.948	317	298
		<b>1.142.092</b>	<b>1.191.089</b>	<b>85.957</b>	<b>97.801</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <b>Investments</b>					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group entities</i>	8	-	-	1.020.911	953.596
Kapitalandele i associerede virksomheder <i>Investments in associates</i>	8	3.481	3.481	3.481	3.481
Andre kapitalandele og værdipapirer <i>Other equity investments and securities</i>	8	45	45	-	-
Finansielle leasingaktiver og købekontrakter <i>Asset held under finance lease and purchase contracts</i>	9	889.726	830.976	-	-
		<b>893.252</b>	<b>834.502</b>	<b>1.024.392</b>	<b>957.077</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <b>Total fixed assets</b>		<b>2.272.882</b>	<b>2.278.396</b>	<b>1.110.349</b>	<b>1.054.878</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <b>Non-fixed assets</b>					
<b>Varebeholdninger</b> <b>Inventories</b>					
Handelsvarer <i>Goods for resale</i>		864.002	796.494	18	19
<b>Tilgodehavender</b> <b>Receivables</b>					
Tilgodehavender fra salg <i>Trade receivables</i>		279.112	294.705	43	20
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group entities</i>		-	-	1.571.147	1.706.454
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		82.526	172.431	1.725	1.875
Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax asset</i>		1.032	3.337	11.975	10.167
Selskabsskat <i>Income tax</i>		-	299	566	2.030
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	10	12.868	9.884	71	4
		<b>375.538</b>	<b>480.656</b>	<b>1.585.527</b>	<b>1.720.550</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <b>Cash</b>		<b>3.318</b>	<b>3.168</b>	<b>18</b>	<b>35</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <b>Total non-fixed assets</b>		<b>1.242.858</b>	<b>1.280.318</b>	<b>1.585.563</b>	<b>1.720.604</b>
<b>AKTIVER I ALT</b> <b>TOTAL ASSETS</b>		<b>3.515.740</b>	<b>3.558.714</b>	<b>2.695.912</b>	<b>2.775.482</b>

# Balance - passiver

## Equity and liabilities

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent	
		2020 tkr.   DKK '000	2019 tkr.   DKK '000	2020 tkr.   DKK '000	2019 tkr.   DKK '000
<b>Egenkapital</b> <b>Equity</b>					
Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	11	1.795	1.795	1.795	1.795
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation according to the equity method</i>		-	-	530.584	469.969
Overført overskud <i>Retained earnings</i>		1.551.481	1.492.070	1.020.897	1.022.101
Fleggaard Holding A/S' andel af egenkapitalen <i>Fleggaard Holding A/S' share of equity</i>		1.553.276	1.493.865	1.553.276	1.493.865
Minoritetsinteresser <i>Non-controlling interests</i>		18.397	20.089	-	-
<b>Egenkapital i alt</b> <b>Total equity</b>	12	<b>1.571.673</b>	<b>1.513.954</b>	<b>1.553.276</b>	<b>1.493.865</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b> <b>Provisions</b>					
Udskudt skat <i>Deferred tax</i>		35.864	113.158	-	-
Garantiforpligtelser <i>Warranties</i>		12.176	5.229	-	-
Øvrige forpligtelser <i>Other commitments</i>		16.026	8.249	-	-
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <b>Total provisions</b>		<b>64.066</b>	<b>126.636</b>		
<b>Gældsforpligtelser</b> <b>Liabilities</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <b>Non-current liabilities</b>					
Anden gæld <i>Other payables</i>		882	6.858	-	-
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b> <b>Total non-current liabilities</b>		<b>882</b>	<b>6.858</b>		
Gæld til pengeinstitutter <i>Payables to banking institutions</i>		944.148	1.127.546	901.362	1.068.900
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		602.650	520.726	7.770	7.703
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group entities</i>		-	-	175.395	153.586
Gæld til associerede virksomheder <i>Payables to associates</i>		6.638	6.588	6.638	6.588
Selskabsskat <i>Income tax</i>		162.188	26.351	7161	6.877
Anden gæld <i>Other payables</i>		144.384	218.087	44.310	37.940
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	13	19.111	11.968	-	23
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b> <b>Total current liabilities</b>		<b>1.879.119</b>	<b>1.911.266</b>	<b>1.142.636</b>	<b>1.281.617</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <b>Total liabilities other than provisions</b>		<b>1.880.001</b>	<b>1.918.124</b>	<b>1.142.636</b>	<b>1.281.617</b>
<b>PASSIVER I ALT</b> <b>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>		<b>3.515.740</b>	<b>3.558.714</b>	<b>2.695.912</b>	<b>2.775.482</b>

Kapitalandele <i>Investments</i>	14
Valutarisici <i>Currency risks</i>	15
Sikkerhedsstillelser og eventualposter <i>Collateral and contingent liabilities</i>	16
Oplysning om nærtstående parter <i>Related party disclosures</i>	17
Revisorhonorar <i>Fees to auditors</i>	18
Ændring i driftskapital (pengestrømsopgørelse) <i>Changes in working capital (cash flow statement)</i>	19

# Egenkapitalopgørelse for koncernen

## Consolidated statement of equity

<b>Moderselskab Parent</b>				
tkr.   DKK'000	Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation according to the equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. oktober 2019 <i>Equity at 1 October 2019</i>	1.795	469.969	1.022.101	1.493.865
Korrektion tidligere år <i>Correction, previous years</i>	-	-	-	-
Egenkapital 1. oktober 2019 <i>Equity at 1 October 2019</i>	1.795	469.969	1.022.101	1.493.865
Afledte finansielle instrumenter <i>Derivative financial instruments</i>	-	-	346	346
Overført af årets resultat, jf. resultatdisponering <i>Transferred from profit for the year, see profit appropriation</i>	-	60.615	213.181	273.796
Kursregulering af tilknyttede og associerede virksomheder <i>Market value adjustment, subsidiaries</i>	-	-	-4.681	-4.681
Udbetalt ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividends distributed</i>	-	-	-210.050	-210.050
<b>Saldo 30. september 2020 <i>Balance at 30 September 2020</i></b>	<b>1.795</b>	<b>530.584</b>	<b>1.020.897</b>	<b>1.553.276</b>

<b>Koncern Group</b>					
tkr.   DKK'000	Selskabskapital <i>Sharecapital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>	Minoritetsinteresser <i>Non-controlling interests</i>	Egenkapital i alt <i>Total equity</i>
Egenkapital 1. oktober 2019 <i>Equity at 1 October 2019</i>	1.795	1.492.070	1.493.865	20.089	1.513.954
Korrektion tidligere år <i>Correction, previous years</i>	-	-	-	-	-
Egenkapital 1. oktober 2019 <i>Equity at 1 October 2019</i>	1.795	1.492.070	1.493.865	20.089	1.513.954
Tilgang/afgang <i>Additions/disposals</i>	-	-	-	-5.548	-5.548
Afledte finansielle instrumenter <i>Derivative financial instruments</i>	-	346	346	89	435
Overført af årets resultat, jf. resultatdisponering <i>Transferred from profit for the year, see profit appropriation</i>	-	273.796	273.796	4.369	278.165
Kursregulering af tilknyttede og associerede virksomheder <i>Market value adjustment, subsidiaries</i>	-	-4.681	-4.681	-602	-5.283
Udbetalt ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividends distributed</i>	-	-210.050	-210.050	-	-210.050
<b>Saldo 30. september 2020 <i>Balance at 30 September 2020</i></b>	<b>1.795</b>	<b>1.551.481</b>	<b>1.553.276</b>	<b>18.397</b>	<b>1.571.673</b>



# Pengestrømsopgørelse for koncernen

## Consolidated cash flow statements

tkr.   DKK'000	Note	2019/20	2018/19
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		6.614.398	6.935.292
Omkostninger og andre driftsindtægter <i>Costs and other operating income</i>		-6.226.820	-6.429.565
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses, net</i>		387.578	505.727
Afskrivninger m.v. tilbageført <i>Reversed depreciation charges, etc.</i>		278.285	269.888
Hensættelser, egenkapitalbevægelser mv. <i>Provisions, changes in equity, etc.</i>		10.389	6.802
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital <i>Cash generated from operations before changes in working capital</i>		676.252	782.417
Ændring i driftskapital <i>Changes in working capital</i>	19	44.444	-171.858
Pengestrøm fra primær drift <i>Cash generated from operating activities</i>		720.696	610.559
Renteindtægter, betalt <i>Interest received</i>		1.401	512
Renteomkostninger, betalt <i>Interest paid</i>		-11.451	-12.269
Betalt selskabsskat <i>Income taxes paid</i>		-38.216	-90.190
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>		<b>672.430</b>	<b>508.612</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Acquisition of intangible assets</i>		-17.681	-57.782
Salg af immaterielle anlægsaktiver <i>Disposal of intangible assets</i>		2.424	-
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Acquisition of property, plant and equipment</i>		-384.254	-409.697
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Disposal of property, plant and equipment</i>		185.490	181.312
Køb af finansielle anlægsaktiver og købekontrakter <i>Acquisition of investments and purchase contracts</i>		-901.679	-838.878
Salg og afdrag finansielle anlægsaktiver og købekontrakter <i>Sale of and repayments re. investments and purchase contracts</i>		842.929	756.103
Egenkapitalbevægelser andre kapitalandele og investeringsaktivitet <i>Changes in equity, other equity investments and investing activities</i>		-6.061	-7.759
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>		<b>-278.832</b>	<b>-376.701</b>
Fremmedfinansiering: Ændring i gæld til pengeinstitut <i>Loan financing: Changes in payables to banking institution</i>		-183.398	97.316
Aktionærerne: Udbetalt udbytte <i>Shareholders: Dividend distribution</i>		-210.050	-227.700
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from financing activities</i></b>		<b>-393.448</b>	<b>-130.384</b>
<b>Årets pengestrøm</b> <b><i>Net cash flows</i></b>		<b>150</b>	<b>1.527</b>
Likvider 1. oktober 2019 <i>Cash and cash equivalents at 1 October 2019</i>		3.168	1.641
<b>Likvider 30. september 2020</b> <b><i>Cash and cash equivalents at 30 September 2020</i></b>		<b>3.318</b>	<b>3.168</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.  
The cash flow statement cannot be derived exclusively from the published accounting records.





# Noter

## Notes to the financial statements

### 1 | Nettoomsætning Revenue

Nettoomsætningen opdeles ikke i segmenter og produkter på grund af konkurrencemæssige forhold jf. årsregnskabslovens §126 stk. 1

For competitive reasons, revenue is not broken down on segments and products; see section 126(1) of the Danish Financial Statements Act.

### 2 | Personaleomkostninger Staff costs

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2019/20 tkr.   DKK'000	2018/19 tkr.   DKK'000	2019/20 tkr.   DKK'000	2018/19 tkr.   DKK'000
Gennemsnitligt antal ansatte (omregnet til fuld tid) <i>Average number of employees (translated into full-time employees)</i>	1.188	1.199	18	18
<b>De samlede lønudgifter udgør:</b> <b>Total payroll costs:</b>				
Løn og gager <i>Wages and salaries</i>	334.758	332.491	31.440	28.925
Pensioner <i>Pensions</i>	45.742	48.990	953	928
Andre udgifter til social sikring <i>Other social security costs</i>	1.475	1.391	108	107
Øvrige <i>Other</i>	5.605	10.690	882	686
	<b>387.580</b>	<b>393.562</b>	<b>33.383</b>	<b>30.646</b>

Vederlag til direktion og bestyrelse er ikke oplyst under henvisning til årsregnskabslovens §98 b, stk. 3, pkt.2.  
*Remuneration of the Executive Board and the Board of Directors is not disclosed. Reference is made to section 98b, subsection 3, paragraph 2 of the Financial Statement Act.*

### 3 | Af- og nedskrivninger Amortisation, depreciation and impairment losses

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2019/20 tkr.   DKK'000	2018/19 tkr.   DKK'000	2019/20 tkr.   DKK'000	2018/19 tkr.   DKK'000
Goodwill <i>Goodwill</i>	29.178	25.916	-	-
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver <i>Acquired intangible assets</i>	1.346	2.607	-	-
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	24.622	15.541	11.863	2.819
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Fixtures and fittings, plant and equipment</i>	223.139	225.824	43	41
	<b>278.285</b>	<b>269.888</b>	<b>11.906</b>	<b>2.860</b>



#### 4 | Finansielle indtægter Financial income

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2019/20 tkr.   DKK'000	2018/19 tkr.   DKK'000	2019/20 tkr.   DKK'000	2018/19 tkr.   DKK'000
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Interest income from group entities</i>	-	-	26.539	27.635
Øvrige renteindtægter <i>Other interest income</i>	1.401	512	2	44
	<b>1.401</b>	<b>512</b>	<b>26.541</b>	<b>27.679</b>

#### 5 | Skat af årets resultat Tax for the year

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2019/20 tkr.   DKK'000	2018/19 tkr.   DKK'000	2019/20 tkr.   DKK'000	2018/19 tkr.   DKK'000
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	174.245	124.452	8.907	7.489
Regulering af tidligere års skat <i>Adjustment of tax in respect of previous years</i>	1.683	-	1.539	-
Regulering af udskudt skat <i>Adjustment of deferred tax</i>	-76.565	16.610	-1.807	-2.173
	<b>99.363</b>	<b>141.062</b>	<b>8.639</b>	<b>5.316</b>

#### 6 | Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets

tkr.   DKK'000	Koncern Group	
	Goodwill <i>Goodwill</i>	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver <i>Acquired intangible assets</i>
Anskaffelsessum 1. oktober 2019 <i>Cost at 1 October 2019</i>	466.936	16.968
Kursregulering <i>Foreign exchange adjustments</i>	-510	-40
Tilgang til kostpriser <i>Additions at cost</i>	17.980	-
Afgang til kostpriser <i>Disposals at costs</i>	-	-2.639
<b>Anskaffelsessum 30. september 2020 <i>Cost at 30 September 2020</i></b>	<b>484.406</b>	<b>14.289</b>
Afskrivninger 1. oktober 2019 <i>Amortisation at 1 October 2019</i>	218.940	12.159
Kursregulering <i>Foreign exchange adjustments</i>	-218	-33
Afskrivninger solgte aktiver <i>Amortisation of assets sold</i>	-	-215
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	29.178	1.346
<b>Afskrivninger 30. september 2020 <i>Amortisation at 30 September 2020</i></b>	<b>247.900</b>	<b>13.257</b>
<b>Bøgført værdi 30. september 2020 <i>Carrying amount at 30 September 2020</i></b>	<b>236.506</b>	<b>1.032</b>

# Noter

## Notes to the financial statements

### 7 | Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

tkr.   DKK'000	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar <i>Fixtures and fittings, plant and equipment</i>	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar <i>Fixtures and fittings, plant and equipment</i>
Anskaffelsessum 1. oktober 2019 <i>Cost at 1 October 2019</i>	529.072	1.517.332	3.298	115.719
Primo regulering <i>Opening adjustments</i>	-	3.159	-	-
Kursregulering primo <i>Opening exchange adjustment</i>	-1.018	-652	-	-
Tilgang til kostpriser <i>Additions to cost</i>	2.495	381.759	63	-
Afgang til kostpriser <i>Disposals to costs</i>	-1.336	-385.645	-41	-
<b>Anskaffelsessum 30. september 2020 <i>Cost at 30 September 2020</i></b>	<b>529.213</b>	<b>1.515.953</b>	<b>3.320</b>	<b>115.719</b>
Afskrivninger 1. oktober 2019 <i>Depreciation at 1 October 2019</i>	185.931	669.384	3.000	18.216
Primo regulering <i>Opening adjustments</i>	-	3.159	-	-
Kursregulering primo <i>Opening exchange adjustment</i>	-509	-472	-	-
Afskrivninger solgte aktiver <i>Depreciation of assets sold</i>	-902	-201.278	-40	-
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	24.622	223.139	43	11.863
<b>Afskrivninger 30. september 2020 <i>Depreciation at 30 September 2020</i></b>	<b>209.142</b>	<b>693.932</b>	<b>3.003</b>	<b>30.079</b>
<b>Bøgført værdi 30. september 2020 <i>Carrying amount at 30 September 2020</i></b>	<b>320.071</b>	<b>822.021</b>	<b>317</b>	<b>85.640</b>

## 8 | Finansielle anlægsaktiver Investments

	Koncern Group	Moderselskab Parent		Koncern / Moder Group/Parent
tkr.   DKK'000	Andre kapitalandele og værdipapirer <i>Other equity investments and securities</i>	Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	Andre kapitalandele <i>Other equity investments</i>	Kapitalandele i asso- cierede virksomheder <i>Investments in associates</i>
Anskaffelsessum 1. oktober 2019 <i>Cost at 1 October 2019</i>	1.851	483.627	1.449	172
Kursregulering primo <i>Opening exchange adjustment</i>	-	-	-	-
Tilgang til kostpriser <i>Additions to cost</i>	-	6.700	-	-
Afgang til kostpriser <i>Disposals at costs</i>	-	-	-	-
<b>Anskaffelsessum 30. september 2020 <i>Cost at 30 September 2020</i></b>	<b>1.851</b>	<b>490.327</b>	<b>1.449</b>	<b>172</b>
Op- og nedskrivninger 1. oktober 2019 <i>Amortisation and impairment losses at 1 October 2019</i>	-1.806	469.969	-1.449	3.309
Regulering primo <i>Adjustment, opening</i>	-	-4.681	-	-
Afgang <i>Disposals</i>	-	-	-	-
Årets værdiregulering <i>Value adjustments for the year</i>	-	346	-	-
Afskrivning koncerngoodwill <i>Amortisation of goodwill on consolidation</i>	-	-8.856	-	-
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	-	263.806	-	-
Udbetalt udbytte <i>Dividend distribution</i>	-	-190.000	-	-
<b>Op- og nedskrivninger 30. september 2020 <i>Amortisation and impairment losses at 30 September 2020</i></b>	<b>-1.806</b>	<b>530.584</b>	<b>-1.449</b>	<b>3.309</b>
<b>Bogført værdi 30. september 2020 <i>Carrying amount at 30 September 2020</i></b>	<b>45</b>	<b>1.020.911</b>	<b>-</b>	<b>3.481</b>
Heraf udgør koncerngoodwill <i>Hereof group goodwill</i>		52.718		

Kapitalandele fremgår af note 14.  
*Investments are specified in note 14.*

# Noter

## Notes to the financial statements

---

### 9 | Finansielle leasingaktiver Assets held under finance lease

tkr.   DKK'000	Koncern
Finansiell leasing 1. oktober <i>Finance lease at 1 October</i>	830.976
Tilgang finansiell leasing i året <i>Additions to finance lease in the year</i>	901.679
Afdrag samt afgang ved udløb <i>Repayment and disposals on expiry</i>	-842.929
	<b>889.726</b>

### 10 | Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger vedrørende køb af EDB udstyr, forsikringspræmier, vægtafgift og øvrige periodiserede omkostninger.

Prepayments consist of prepaid costs relating to purchase of computer equipment, insurance premiums, motor vehicle tax and other accrued expenses.

### 11 | Selskabskapital Share capital

#### Selskabskapitalen består af:

4 aktier á 368.800 kr.  
2 aktier á 111.308 kr.  
1 aktie á 89.300 kr.  
1 aktie á 7.434 kr.  
1 aktie á 450 kr.

Ingen aktier har særlige rettigheder.  
Selskabskapitalen er uændret de seneste 5 år.

#### The share capital comprises:

4 shares of DKK 368,800 each  
2 shares of DKK 111,308 each  
1 share of DKK 89,300 each  
1 share of DKK 7,434 each  
1 share of DKK 450 each

No share confers any special rights upon any shareholder.  
The share capital has remained unchanged for the past 5 years.

## 12 | Resultatdisponering Profit appropriation

	<b>Moderselskab Parent</b>	
<b>tkr.   DKK'000</b>	2019/20	2018/19
Resultatdisponering <i>Profit appropriation</i>		
Foreslået udbytte <i>Dividend proposed</i>	-	-
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode <i>Net revaluation reserve according to the equity method</i>	60.615	-156.179
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	213.181	506.847
	<b>273.796</b>	<b>350.668</b>

## 13 | Periodeafgrænsningsposter Deferred Income

Periodeafgrænsningsposter vedrører modtagne indbetalinger fra kunder, der skal indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

Deferred Income consists of payments received from customers that are to be booked in the subsequent financial year.

# Noter

## Notes to the financial statements

### 14 | Kapitalandele Investments

Direkte/indirekte ejerandel i procent  
Direct/indirect investment in percentage

<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b> <i>Investments in group entities</i>	
Fleggaard Detail A/S, Kruså	100
Dangaard Collections Holding A/S, Padborg	100
ASWO Danmark ApS, Padborg	100
Dangaard Electronics A/S, Padborg	100
Famobra A/S, Kruså	100
Calle A/S, Kruså	100
Fakkelgaarden A/S, Kruså	100
Ejendomsselskabet Industrivej 1, Padborg ApS, Kruså	100
Fleggaard Homeparts A/S, Kruså	100
Fleggaard Auto GmbH, Harrislee	100
Fleggaard IT ApS, Kruså	100
Strandparken A/S, Kruså	100
Fleggaard Finans A/S, Kruså	100
Fleggaard Leasing A/S, Padborg	100
Focus Flex Leasing A/S, Hørsholm	100
Focus Splitleasing ApS, Hørsholm	100
Dangaard Isenkram GmbH, Harrislee	100
FleggaardShop.dk Einkauf GmbH, Harrislee	100
ASWO-Norge AS, Norge	100
ASWO-Sverige AB, Sverige	100
ASWO Suomi OY, Korsnäs	100
PostMe ApS, Herlev	69,7
Fleggaard GmbH, Harrislee	100
DanDiscount GmbH, Harrislee	100
Calle GmbH, Harrislee	100
Calle Aventoft GmbH & Co. KG, Harrislee	100
Calgros GmbH, Flensburg	100
Famobra GmbH, Harrislee	100
DEPOLT UAS, Vilnius	100
Calle Estonia OÜ, Tallin	100
Click Entertainment LTD, Croydon	80
Click Entertainment USA Inc, Miami	100
<b>Kapitalandele i associerede virksomheder</b> <i>Investments in associates</i>	
Fleggaard Busleasing GmbH, Harrislee	44

### 15 | Valutarisici Currency risk

#### Koncernen

Selskabet afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkomende år med valutatermins-kontrakter. Løbetiden på alle indgåede kontrakter er indtil 4 måneder. Der er afdækket:

- 37.410 GBP overfor DKK
- 197.096 USD overfor DKK
- 121.632 DKK overfor GBP

#### Group

he Company hedge currency risks concerning sale of goods and purchased supplies within the next year with forward exchange contracts. The term of all incoming contracts are up to four months. The following is hedged:

- 37.410 GBP against DKK
- 197.096 USD against DKK
- 121.632 DKK against GBP

---

## 16 | Sikkerhedsstillelser og eventualposter Collateral and contingent liabilities

### **Sikkerhedsstillelser**

#### **Moderselskabet**

Fleggaard Holding A/S har kautioneret for tilknyttede virksomheder mellemværende med pengeinstitutter med 42,8 mio. kr. (2018/19: 58,6 mio.kr.)

#### **Koncernen**

Koncernen har stillet garantier overfor tredjemand med 31,3 mio. kr. (2018/19: 18,6 mio.kr.)

### **Eventualposter**

#### **Moderselskabet**

Fleggaard Holding A/S er sambeskattet med moderselskabet Aktieselskabet Fladkær (Administrationsselskab) og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret 2017 og frem.

Fleggaard Holding A/S har afgivet støtteerklæring overfor tilknyttede virksomheder.

#### **Koncernen**

Koncernen er part i enkelte retssager. Afgørelse af disse sager vurderes ikke at påvirke koncernens økonomiske stilling, udover beløb der er indregnet i årsrapporten.

Koncernen har lejepligtelser for 102,3 mio. kr. (2018/19: 72,0 mio. kr.)

### **Collateral**

#### **Parent Company**

Fleggaard Holding A/S has provided a guarantee in respect of group entities' balances with banking institutions totalling DKK 42.8 million. (2018/19: DKK 58.6 million)

#### **Group**

The Group has provided a guarantee to third party totalling DKK 31.3 million. (2018/19: DKK 18.6 million)

### **Contingencies**

#### **Parent company**

Fleggaard Holding A/S is jointly taxed with its parent company Aktieselskabet Fladkær (management company) and is jointly and severally liable together with other jointly taxed entities for payment of corporate income taxes for the income year 2017 and ahead.

Fleggaard Holding A/S has issued comfort letters in respect of group entities.

#### **Group**

The Group is party to a few legal actions. Any ruling in that respect is deemed not to affect the Group's financial position other than the amounts recognised in the annual report.

The Group has lease liabilities of DKK 102.3 million. (2018/19: DKK 72.0 million)

## 17 | Oplysning om nærtstående parter og transaktioner med disse Related party transactions

Fleggaard Holding A/S' nærtstående parter omfatter Aktieselskabet Fladkær A/S og tilknyttede virksomheder, som omtalt i note 14 samt selskabernes bestyrelse og direktion.

Fleggaard Holding A/S' related parties include Aktieselskabet Fladkær A/S and subsidiaries as mentioned in note 14 as well as the companies' Executive Boards and Boards of Directors.

Transaktioner med nærtstående parter <i>Related party transactions</i>	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent</i>	
	2019/20 tkr.   DKK'000	2018/19 tkr.   DKK'000	2019/20 tkr.   DKK'000	2018/19 tkr.   DKK'000
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	-	-	7.928	6.303
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>	-	-	40.403	45.746
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Interest income from group entities</i>	-	-	26.539	27.643
Køb af leasingydelse <i>Purchase of lease payments</i>	-	-	1.103	520
Køb af andre eksterne omkostninger <i>Purchase of other external expenses</i>	-	-	31	172
Renteomkostninger til associerede virksomheder <i>Interest expenses, associates</i>	50	49	-	-
<b>Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder</b> <b><i>Receivable from subsidiaries</i></b>	-	-	<b>1.571.147</b>	<b>1.706.453</b>
<b>Gæld til tilknyttede virksomheder</b> <b><i>Payables to subsidiaries</i></b>	-	-	<b>175.395</b>	<b>153.586</b>
<b>Gæld til associerede virksomheder</b> <b><i>Payables to associates</i></b>	<b>6.638</b>	<b>6.588</b>	-	-

### Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse og som ejer 100% af stemmerne og 100% af aktiekapitalen: Aktieselskabet Fladkær, Skovbakken 10, 6340 Kruså.

### Ownership

The following shareholders are registered in the Company's register of shareholders as holding minimum 100% of the votes or minimum 100% of the share capital: Aktieselskabet Fladkær, Skovbakken 10, 6340 Kruså.

## 18 | Honorar til revisorer Audit fees

	Koncern <i>Group</i>	
	2019/20 mio. kr.   DKK'000	2018/19 mio. kr.   DKK'000
Revision <i>Audit</i>	2,5	2,2
Skatterådgivning <i>Tax assistance</i>	0,7	0,4
Andre ydelser <i>Other assistance</i>	0,6	0,4
	<b>3,8</b>	<b>3,0</b>
Heraf generalforsamlingsvalgt revisor <i>Thereof auditors appointed at the annual general meeting</i>	3,1	2,4

## 19 | Ændring i driftskapital (pengestrømpørgørelse) Changes in working capital (cash flow statement)

	Koncern <i>Group</i>	
	2019/20 tkr.   DKK'000	2018/19 tkr.   DKK'000
Ændring i varebeholdninger <i>Changes in inventories</i>	-67.508	-189.288
Ændring i tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter <i>Changes in receivables and prepayments/deferred income</i>	102.514	-199
Ændring i leverandør af varer og tjenesteydelser, anden gæld og periodeafgrænsningsposter <i>Changes in trade payables, other payables and prepayments/deferred income</i>	9.438	17.629
	<b>44.444</b>	<b>-171.858</b>







**Fleggaard Holding A/S**

*- godt købmændskab*



**Fleggaard Holding A/S**

Skovbakken 10, Kollund

DK-6340 Kruså

+45 7230 3030

info@fleggaard.dk

www.fleggaard-holding.dk